

عنوان مقاله:

بررسی روشهای نوین در مدیریت ارزش حاصله در مدیریت پروژه

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسندگان:

حسین ساوجی - مدیر دفتر مدیریت پروژه (PMO) - شرکت کاربین طرح، دانشجو کارشناسی ارشد مهندسی

امیرسامان خیرخواه - استادیار دانشکده مهندسی - دانشگاه بوعلی سینا

خلاصه مقاله:

از مهم ترین اهداف تیم مدیریت پروژه آن است که بتوانند پروژه را مطابق با بودجه، زمانبندی و با پوشش کلیه ی محدوده کاری، به پایان برسانند. بنابراین در پروژه احساس می شود که این عوامل می بایست به طور مداوم کنترل شود. مدیریت ارزش کسب شده 1 متدولوژی ارزشمندی در تحلیل و کنترل عملکرد پروژه است. ارزش حاصله با یکپارچه سازی سه بعد زمان، هزینه و محدوده، امکان اندازه گیری دقیق میزان پیشرفت پروژه و اتخاذ تصمیمات به موقع برای انجام اقدامات اصلاحی را فراهم می آورد. البته تمرکز این روش بیشتر بر مدیریت هزینه است و حتی شاخص های زمانبندی آن بر مبنای هزینه محاسبه میگردد. همچنین شاخصهای زمانبندی که در این روش مورد استفاده قرار می گیرند در یک سوم انتهایی پروژه، عملکرد خوبی نداشته است که این مساله باعث تعریف مفهوم دیگری به نام زمانبندی حاصله (2 ES)، شده است. در این مقاله برای اولین بار یک بررسی کامل بر روش ارزش حاصله و شاخص های مورد استفاده در این روش انجام گرفته و نحوه رفتار آنها مورد بررسی قرار گرفته است. همچنین این مقاله به دسته بندی و مرور تحقیقات گذشته در زمینه ارزش حاصله می پردازد.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، ارزش حاصله، شاخصهای پیش بینی، زمانبندی حاصله

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/43751>

