

عنوان مقاله:

بررسی مفهوم عدم قطعیت در پروژه و چرایی و چگونگی مدیریت عدم قطعیت : فراتر از مدیریت فرصت ها و تهدیدات

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسندگان:

مهدی محمدزاده - دانشگاه تبریز دانشجوی مهندسی صنایع

نسرین محبتی کلهای - دانشگاه تبریز دانشجوی مهندسی صنایع

خلاصه مقاله:

روندهای جدید در استراتژی سازمانها، افزایش پیچیدگی پروژه ها و جهانی سازی، موجب ایجاد چالش های جدیدی پیش روی سازمان های پروژه محور شده است. یکی از مهمترین مشخصه های نهفته در این چالش ها را می توان عدم قطعیت دانست. به عبارتی اگر عدم قطعیت وجود نداشته باشد، تغییری نیز روی نخواهد داد. پروژه ها نیز به عنوان یکی از مهمترین فرایندهای کسب و کار در معرض عدم قطعیت شدید ناشی از منابع مختلف هستند. به اعتقاد محققان، مدیریت سنتی ریسک پروژه برای مواجهه با این شرایط، کاستی های فراوانی دارد که منجر به پیدایش و ارائه مفهوم مدیریت عدم قطعیت شده است. در این مقاله ابتدا مفهوم عدم قطعیت و منابع آن در در پروژه ها از دیدگاههای مختلف مرور شده و سپس چرایی و چگونگی مدیریت آن در پروژه ها مطرح شده است. مدیریت عدم قطعیت توسعه یافته مدیریت ریسک محسوب میشود که مزایای عمده آن را می توان نگاه متوازن به فرصتها و تهدیدات، توجه به عدم قطعیت به عنوان ریشه فرصت ها و تهدیدات، دیدگاه وسیع تر نسبت به پروژه با افزایش بعد زمانی و محیطی آن، رویکرد فرایندگرا در مقایسه با رویکرد محصولی در مدیریت ریسک سنتی، ایجاد چارچوب مناسب برای نگاه استراتژیک به پروژه، ایجاد ساختار مناسب برای ورود مفاهیمی مانند یادگیری، مدیریت دانش و مدیریت ارزش در فرایندهای مدیریت پروژه نام برد.

کلمات کلیدی:

عدم قطعیت، مدیریت ریسک، مدیریت عدم قطعیت

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/43772>

