

عنوان مقاله:

تحلیل کیفی ریسک های پروژه به کمک مدل های تصمیم گیری چند معیاره مطالعه موردی پروژه تبدیل گاز طبیعی به مایعات هیدروکربوری

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 26

نویسندگان:

میرعلی سیدنقوی - عضو هیات علمی دانشگاه علامه طباطبائی

احمد تیموری - دانشجوی کارشناسی ارشد MBA دانشگاه تهران کارشناس مدیریت پروژه های سازما

خلاصه مقاله:

تجزیه و تحلیل کیفی ریسک، فرآیند تشخیص و ارزیابی احتمال تاثیر ریسک های تبیین شده می باشد. در این فرآیند رویدادهای بالقوه مخاطره آمیز بنا بر میزان اثرات بالقوه هر یک از آنها بر روی اهداف پروژه اولویت بندی می شوند. سپس نحوه پاسخ به آنها نیز تعیین می گردد. لازم به ذکر است که انتخاب چگونگی پاسخ به ریسک های مختلف در رحجان و اولویت آنها بسیار موثر می باشد. کیفیت و کمیت اطلاعات در دسترس نیز در تجزیه و تحلیل ریسک نقش تعیین کننده ای ایفا می نماید. احتمال وقوع و تبعاتی که از تحقق هر یک از ریسک ها پیش بینی می شود، اثر بسزایی در انتخاب روش ها و تکنیک های تجزیه و تحلیل کیفی ریسک دارد. نتایج حاصل حتی می تواند در تجزیه و تحلیل های کمی و همچنین برنامه ریزی واکنش به ریسک موثر واقع شود. اهمیت تجزیه و تحلیل کیفی ریسک ها به منظور رده بندی ریسک ها می باشد و خروجی آن بعنوان ورودی مرحله واکنش به ریسک ها میباشد. عدم قطعیت هایی که در فاز شناسایی ریسک ها مورد توجه قرار گرفته اند دارای درجه اهمیت متفاوتی م یباشند و با توجه به محدود بودن منابع سازمان باید به ریسک های پر اهمیت پرداخته شود. لذا در این مقاله سعی شده تا با روشی ساده، شناخته شده و خلاق نسبت به شناسایی و رتبه بندی ریسک ها اقدام گردد، استفاده از معیاری تحت عنوان خوشبینانه، محتمل و بدبینانه در این تحقیق کمک شایانی به دقت و صحت نتایج نموده است. در پایان نیز این تحقیق در یکی از پروژه های نفت و گاز کشور که توسط شرکت های پیمانکاری تابع سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران اجرا می شود، مورد استفاده قرار گرفته و نتایج آن مبنایی برای اتخاذ تصمیمات مقتضی برای مدیران مربوطه شده است.

کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک، مدیریت پروژه، تحلیل کیفی، پیمانکاری عمومی، تصمیم گیری چند معیاره

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/43841>

