

## عنوان مقاله:

کاربرد مدل تلفیقی مهندسی ریسک و مهندسی ارزش در مدیریت پروژه های صنعتی ( مطالعه موردی شرکت ایران خودرو )

## محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

## نویسندگان:

منوچهر انصاری - استادیار دانشگاه تهران

لیدا حق نکه دار - دانشجوی مدیریت عملیات دانشگاه تهران

## خلاصه مقاله:

مهندسی ارزش ابزار موثر تصمیم سازی برای مدیران می باشد . مطالعات ارزش فرصت های مناسبی برای کاهش هزینه ی طول عمر ، بهبود کیفیت، بهبود ساخت پذیری ، کاهش زمان ساخت ، افزایش طول عمر و گاه ترکیب موارد بالا در اختیار قرار می دهد. تحت فشار قرار گرفتن مدیران از یک سو و مسئولیت ایشان در قبال حوزه ی تحت اختیار به همراه ریسک و ابهام ذاتی گزینه های پیشنهادی از سوی دیگر ، اغلب مدیران را در وضعیت دشوار قرار می دهد. به کارگیری مدیریت ریسک و مهندسی ارزش در مدیریت پروژه با توجه به پیچیدگی روند اجرای پروژه می تواند به ابزار بی بدیلی جهت شناسایی و حذف هر آیتمی که موجب تحمیل هزینه های غیرضروری و اتلاف زمان می شود باشد بدون اینکه آسیبی به کارکردهای اساسی پروژه وارد شود. البته باید توجه داشت که در برخی موارد اعمال مدیریت ریسک و مهندسی ارزش با توجه حصول بهبود کارایی و کارکرد می تواند منجر به افزایش زمان اجرای پروژه گردد و منظور از بهینه کردن زمان به هیچ وجه کاستن زمان در تمام موارد نمی باشد. در این مقاله ابتدا به مفاهیم مهندسی ریسک و مهندسی ارزش می پردازد . و نیز بررسی اثرات حاصل از بکارگیری آن در شرکت ایران خودرو و سپس باتوجه به مشترکات این دو و تلفیق و یکپارچه سازی، مدل پیشنهادی جهت کاربرد در پروژه های مهندسی و صنعتی و از جمله شرکت ایران خودرو ارائه می شود.

## کلمات کلیدی:

مدیریت/ مهندسی ریسک ، مهندسی ارزش ، مدیریت پروژه ، ایران خودرو

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/43860>

