

## عنوان مقاله:

بازنگری تجربه مهندسی مجدد در سازمانی پروژه محور

## محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 17

## نویسندگان:

سیدمرتضی کشفیان ریحانی - مهندسین مشاور کهن آرمان پیشگامان

مهوش گلشن - شرکت برق منطقه ای تهران

## خلاصه مقاله:

اتوماسیون کار ساز نیست، فرایند های زائد را حذف کنید. هر چند دانش گسترده و تجربیات ارزشمند حاصل از تلاش اندیشمندان مدیریت صنعتی را طی سالیان دراز نمی توان کوچک پنداشت، دانشی که در ساخت جهان کنونی ما بیشترین نقش را داشته است. ولی مایکل همر دستورالعملی جدید برای مشکلات زمان خویش عرضه کرد. سازمان های بسیاری از مهندسی مجدد به درستی بهره جسته و فعالیت های خود را به صورتی بنیادین دگرگون کرده اند. سازمان خود را از آستانه سقوط نجات داده و موفق به گسترش و توسعه بازار خویش شدند. در این میان کم نبودند شرک تها و سازمان هایی که نه تنها این دارو ایشان را سودمند نیفتاد، بلکه بر درد و رنجشان افزود. این مقاله به بررسی نقاط قوت و ضعف اجرای مهندسی مجدد در معاونت طرح و توسعه یکی از شرک ت های برق می پردازد. این مقاله گرچه لزوم اجرای مهندسی مجدد را برای ساختارهای سنتی ضروری می یابد، ولی تجربه گرانقدر حاصل از تجربه ای را بازکاوی می کند که در چنین سازمان هایی برای بهبود عملکرد مدیریت پروژه ها هنگام انجام مهندسی مجدد باید به آنها توجه شود. تلاش شده تا مطالب برای آن گروه سازمان های کارفرمایی کاربردی و سودمند باشد که مسئولیت پروژ ههای ساخت و فعالیتهایی پروژه محور دارند.

## کلمات کلیدی:

مهندسی مجدد، بهبود فرایندها، مدیریت تحول

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/43880>

