سیویلیکا - ناشر تخصصی مقالات کنفرانس ها و ژورنال ها
گواهی ثبت مقاله در سیویلیکا
CIVILICA.com

عنوان مقاله:
طراحی مدلیجهت برنامه ریزی استراتژیک در خصوص مدیریت پروژه بر مبنای مدلهای بلوغ با رویکردی کمی

محل انتشار:
کنفرانس بین المللی مدیریت استراتژیک پروژه (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 9

نویسنده:

خلاصه مقاله:
برنامه ریزی استراتژیک به عنوان ابزاری جهت ترسیم مسیر دستیابی به اهداف دراز مدت سازمانهای به کارگرفته میشود . در خصوص سازمانهای پروژه محور این هدف عمدتا دستیابی به تعالی بیشتر و نهادینه سازی مدیریت پروژه و بهره برداری از مزایای آن میباشد . ابزاری که در این خصوص اخیرا مورد پذیرش عمومی و کاربرد قرار گرفته مدلهای بلوغ میباشد . در این مقاله مدلی بر مبنای مدلهای بلوغ طراحی شده است که با رویکردی کمی این امکان را فراهم میسازد که سازمانها مسیر دستیابی خود به بلوغ بیشتر را بر اساس ساختار سطوح بلوغ و خصوصیات آنها ترسیم نموده و همواره نسبت به کنترل وضعیت خود با برنامه در نظر گرفته شده اقدام نمایند . برای اینکار از دو رکن اساسی بهره گرفته شده است که یکی شاخص استقرار الگوهای برتر فرایندی در متدولوژی سازمان و دیگری شاخص بلوغ سازمان میباشد . روش کار به این ترتیب بوده که ابتدا پنج مدل بلوغ معتبر بررسی شده و سپس با جمع بندی نکات ارائه شده در آنها سطوح بلوغ این مدل تدوین گردیده است و به وسیله قضاوت کارشناسی به هر یک از عوامل موجود در سطوح وزنی اختصاص داده شده است . لیست الگوهای برتر این مدل نیز بر اساس شناسایی منابع معتبر و استخراج از آنها و منطبق سازی آنها با شرایط خاص این مدل تدوین شده است . از ویژگی های این لیست وزن دهی به هریک از الگوهای برتر میباشد که به این ترتیب لیست فوق الویت بندی شده است و این موجب تسهیل در امر انتخاب محل تمرکز استقرار و بهبود الگوها خواهد شد . با استفاده از مدل ارائه شده سازمانها میتوانند نموداری از پیشرفت در سطوح بلوغ در طی زمان را به صورت ریاضی و عددی ترسیم نموده و وضعیت خود را در قیاس با آن همواره کنترل نمایند .

کلمات کلیدی:
برنامه ریزی استراتژیک، مدلهای بلوغ، الگوی برتر، رویکرد کم ی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:
https://civilica.com/doc/46603