

عنوان مقاله:

تضمین سلامت پروژه با نگاه استراتژیک

محل انتشار:

کنفرانس بین المللی مدیریت استراتژیک پروژه (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 13

نویسندگان:

امیر پورآقا - کارشناس برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران

علی غلامی - مدیر بازرگانی شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران

خلاصه مقاله:

در سالهای اخیر تحولات عظیم و شگرفی در زمینه مدیریت استراتژیک پروژه ها و دستیابی به روشهای کارا و مناسب در جهت بهبود بهره وری و تضمین سلامت پروژه حاصل گردیده است. یکی از مهمترین روشها یی که در کشورهای صنعتی پیشرفته ب بسیار مورد توجه بوده و سازمانهای پروژه محور سرمایه گذاری زیادی را برای کاربرد آن به منظور افزایش سطح کارایی پروژه های خود انجام داده اند کارت امتیازی متوازن یا BSC (Balanced Scorecard) می باشد. امروزه BSC به عنوان ابزاری جهت Cascading استراتژی سازمان به سطوح پائین سازمان می باشد. سازمانها با مشکلات بسیاری در مدیریت پروژه دست به گریبان می باشند به طوریکه اهداف پروژه ها با استراتژی و بودجه سازمان ارتباط همسوی نداشته و حتی شاخص های که برای مدیریت پروژه تعریف می گردد هیچ ارتباط منطقی با اهداف سازمان نداشته. در نتیجه مسیری که پروژه ها طی می کنند با مسیری که سازمان طی می کند هیچ همسویی نداشته و در نهایت منجر به خطر افتادن سلامت پروژه و سازمان می گردد. هدف از ارائه این مقاله ارتباط دادن استراتژی سازمان با مدیریت پروژه جهت تضمین سلامت پروژه می باشد و استفاده از رویکرد Balanced Scorecard به عنوان ابزاری جهت اجرای استراتژی در مدیریت پروژه با استفاده از Strategy Map و Alignment که برگرفته از BSC می باشد تلاش می کند استراتژیهای سازمان را در یک روابط علی - معلولی نمایش داده و نشان دهد که چگونه استراتژیهای سازمان می تواند به هدف های قابل اندازه گیری و عملیات شخصی که واحدهای سازمانی و حتی کارکنان سازمان در مدیریت پروژه باید دنبال کنند تبدیل شود. البته برای موفقیت کامل در پیاده سازی و ثمربخشی استراتژی، نه تنها با تهیه نقشه استراتژی برای بیان و تشریح استراتژی و طراحی عملیات اجرایی مرتبط با آن لازم است، بلکه سازمان ها نیاز دارند در دو حوزه دیگر نیز اقدام نمایند. حوزه اول، استقرار یک سیستم اندازه گیری متناسب با نقشه استراتژی و چارچوب کارت امتیازی متوازن. این س یتم اندازه گیری امکان سنجش پیشرفت سازمان در جهت اجرای استراتژی را فراهم می سازد تا در صورت عدم پیشرفت لازم، اقدامات اصلاحی انجام پذیرد. حوزه دیگری که برای موفقیت در پیاده سازی استراتژی لازم است همسویی و هماهنگ کردن تشکیلات با استراتژی، آگاه سازی کارکنان و نظام تشویقی آنان با موقعیت آنان در تحقق هدف ها و اجرای برنامه های عملیاتی، بودجه بندی و تخصیص بودجه براساس برنامه های عملیاتی، تقویت سیکل یادگیری در فرآیند کنترل پیشرفت استراتژی، و بالاخره رهبری و هدایت کل فرآیند از جمله مسایل و حوزه هایی است که برای موفقیت استراتژی لازم می باشد

کلمات کلیدی:

کارت امتیازی متوازن Balanced Scorecard، مدیریت پروژه Project Management، نقشه استراتژی Strategy Map، همسویی (Alignment)

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/46613>



