

عنوان مقاله:

طراحی ابزار مبتنی بر وب جهت کاهش پیچیدگی های پروژه در شرکت های طرح و ساخت

محل انتشار:

اولین کنفرانس بین المللی ابزار و تکنیکهای مدیریت (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 17

نویسنده:

عطیه احمدی

خلاصه مقاله:

پروژه های ساخت و ساز اغلب به عنوان پروژه های بزرگ و پیچیده یاد می شود. ویژگی هایی همچون تعداد زیاد اجزا، وابستگی متقابل میان آنها، درجه بالای هم افزایی و رفتار غیرخطی از مشخصه های اصلی سیستم های پیچیده بوده که در پروژه های صنعت ساخت به وضوح قابل مشاهده است. یکی از راهکارهای اصلی حل پیچیدگیهای پروژه، رویکرد تفکیک کارهای پروژه به شکل وظایف و فعالیت های مشخص و تخصیص هرکدام به گروههای متخصص بوده که نتیجهای جز تخصصی شدن کارها، پدیدار شدن اهداف گروهی و سعی در بهینه نمودن آنها نداشته و از طرفی دیگر نیاز شدید به یک هسته مرکزی برای مدیریت و هماهنگی و در نهایت افزایش پیچیدگی نداشته است. ادعا می شود ضعف فعلی مدیریت پروژه این است که کارها مستقل تر از آنچه که در واقعیت هستند انجام می شوند. به بیان دیگر وابستگی بین کارها وجود دارد اما در نظر گرفته نمی شود. در حالی که مدیر پروژه باید وابستگی بین کارها را واضح تر سازد. در نتیجه، یک سیستم مدیریت پروژه که بر وابستگی بین وظایف پروژه به عنوان یک ساز و کار لازم برای برخورد با پیچیدگی های پروژه تأکید دارد، مورد نیاز است. برای حل این نیازمندی، ابزار فناوری اطلاعات با توجه به مجموعهی ویژگیهای خود، میتواند به عنوان یک ابزار موثر و کارا راهگشا باشد. بدین منظور ابتدا در این مقاله، دوران ظهور فناوری اطلاعات در مدیریت پروژه به سه دوره مختلف تقسیم شد و تأثیر هر دوره بر مدیریت و پیچیدگی پروژه بیان گردید. سپس یک ابزار جامع مبتنی بر وب و فناوری اطلاعات به هدف کاهش پیچیدگیهای مدیریت پروژه ساخت با در نظر گرفتن وابستگی های پروژه طراحی شد. این چارچوب پیشنهادی به هدف قابل استفاده بودن در شرکت های طرح و ساخت داخل کشور و برای افزایش یکپارچگی و هماهنگی بخشهای طراحی، مهندسی، ساخت، بخش اداری و مالی طراحی گردید.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، پیچیدگی، فناوری اطلاعات (IT)، سیستم مدیریت پروژه مبتنی بر وب (WPMS)، طرح و ساخت

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/477102>

