

عنوان مقاله:

بهبود فرآیند برآورد (منابع، زمان و هزینه) پروژه های EPC با استفاده از روش های تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی (AHP) و مدیریت ارزش کسب شده فازی (FEVM) (مطالعه موردی: شرکت فنی مهندسی شبکه ارتباطات آداک)

محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی مهندسی صنایع و مدیریت (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 38

نویسنده:

الهام شجاعی پور - کارشناسی ارشد مهندسی صنایع (سیستم های اقتصادی_اجتماعی)

خلاصه مقاله:

بر اساس بررسی های آماری انجام شده توسط محققان و متخصصان حوزه مدیریت پروژه مشخص شده است که بخش اعظمی از پروژه ها در زمان اختتام نمی توانند اهداف زمان و هزینه های تعیین شده در ابتدای پروژه را برآورد نمایند و همین امر باعث بروز نارضایتی ذینفعان کلیدی در پروژه ها می گردد. پس از مطالعه علل متفاوت شکست پروژه ها در مقالات و کتب مربوطه، به وضوح می توان مشاهده کرد که متخصصان امر یکی از مهم ترین دلایل شکست پروژه ها را عدم برآورد صحیح منابع، مدت زمان و هزینه پروژه در همان ابتدای پروژه بیان کرده اند. این موضوع باعث می شود که برنامه ریزی ها در پروژه بر اساس برآوردهای غیر منطقی انجام شده و لذا برنامه های بدست آمده از این برنامه ریزی ها غیر واقعی و غیر قابل استفاده باشد. مجموعه این موارد نشان دهنده میزان اهمیت انجام برآورد صحیح در مدیریت موفق پروژه ها می باشد. بنابراین مساله اصلی این پژوهش، بهبود فرآیند برآورد (منابع، زمان و هزینه) پروژه های مهندسی، تدارکات و ساخت (EPC) با استفاده از روش های تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی (AHP) و مدیریت ارزش کسب شده فازی (FEVM) خواهد بود.

کلمات کلیدی:

برآورد، پروژه های طراحی، تدارکات و ساخت (EPC)، تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی (AHP)، شناسایی و رتبه بندی ریسک، مدیریت ارزش کسب شده فازی (FEVM)

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/504788>

