

عنوان مقاله:

استفاده همزمان از مدیریت ارزش کسب شده و مدیریت ریسک در کنترل هزینه و زمان پروژه

محل انتشار:

دومین کنفرانس ملی علوم مدیریت نوین و برنامه ریزی پایدار ایران (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسندگان:

مجتبی کیایی - دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، گروه مهندسی صنایع، تهران، ایران

محمد خلیل زاده - دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، گروه مهندسی صنایع، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

مدیریت ارزش کسب شده ابزاری ارزشمند جهت کنترل زمان و هزینه پروژه بوده و در عین حال بر اساس استاندارد PMBOK هشتمین فرایند مدیریت پروژه، مدیریت ریسک می باشد. هدف از انجام این تحقیق بررسی چگونگی تلفیق این دو تکنیک جهت حصول حداکثر بهره وری در پروژه می باشد. در این مقاله روشهای عملی تلفیق آن دو را بررسی نموده و چگونگی استفاده همزمان از آن دو را با تحلیل دقیق عوامل موثر هر یک بر دیگری و میزان تاثیر گذاری آن بر نتیجه نهایی و آنالیز تغییر ایجاد شده در زمان و هزینه پروژه بررسی خواهیم کرد، برای تلفیق از دو روش بهره گرفته شده، روش اول تخمینپایان پروژه توسط شبیه سازی مونت کارلو جهت تخمین زمان اتمام پروژه و استفاده از نمودارها و شاخصهای مدیریت ارزشکسب شده، محاسبه زمانهای های خوش بینانه، بدبینانه و محتمل با لحاظ نمودن شاخص های مدیریت ریسک و انجام مجدد محاسبات و در روش دوم با استفاده از چهارچوب گرافیکی و توابع احتمال که روش تحلیلی و بر مبنای محاسبات آماری میباشد. نتیجه این تحقیق نشان خواهد داد با تلفیق دو تکنیک گذشته و آینده در یکدیگر تلفیق و حداکثر کارایی حاصل می گردد.

کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک، مدیریت ارزش کسب شده، مدیریت زمان و هزینه، مدیریت پروژه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/511412>

