

عنوان مقاله:

تحلیل اقتصادی برونسپاری به کمک رویکرد اختیارات حقیقی: نمونه موردی، شرکت آب و فاضلاب مشهد

محل انتشار:

دوازدهمین کنفرانس بین المللی مهندسی صنایع (سال: 1394)

تعداد صفحات اصل مقاله: 9

نویسندگان:

آرزو امیری - دانشکده مهندسی صنایع و مواد، دانشگاه صنعتی سجاد مشهد، مشهد

حمیدرضا کوشا - استادیار مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد

احمد میربهرزبان - کارشناس مسئول سازه، شرکت آب و فاضلاب مشهد، مشهد

خلاصه مقاله:

امروزه برونسپاری به عنوان یکی از ابزارهای توسعه سازمان ها و ارتقای بهره وری مورد توجه مدیران قرار گرفته و به اجرا درآمده است. اگر برون سپاری با یک امروزه برون سپاری به عنوان یکی از ابزارهای توسعه سازمان ها و ارتقای بهره وری مورد توجه مدیران قرار گرفته و به اجرا درآمده است. اگر برون سپاری با یک برنامه منسجم و بررسی شرایط موثر صورت نگیرد، در کنار تمام مزایایی که دارد، میتواند زیانده باشد. از مهمترین دلایل شکست پروژه های برون سپاری، تحلیل نامناسب نتایج اقتصادی و عدم توجه به هزینه های طرح های برونسپاری میباشد. در مواردی نیز که تحلیل های اقتصادی انجام میشود، در نظر نگرفتن عدم قطعیت به عنوان یک واقعیت، باعث اتخاذ تصمیمات اشتباه میشود. برای تحلیل اقتصادی فرصتهای برون سپاری و تصمیم گیری برای اجرای آنها رویکردی نیاز است که در کنار در نظر گرفتن جنبه مالی، عدم قطعیت را هم در نظر بگیرد. اختیارات حقیقی، رویکردی است که به ارزشیابی پروژه ها با شرایط عدم قطعیت بالا می پردازد. در این مقاله این رویکرد برای ارزشیابی پروژه های برونسپاری کاهش هدررفت شرکت آبفا مشهد، استفاده شده است. نهایتا تحلیل حساسیت نشان میدهد که ارزش اختیار با افزایش عدم قطعیت رابطه مستقیم دارد. در کنار تمام مزایایی که دارد، میتواند زیانده باشد. از مهمترین دلایل شکست پروژه های برون سپاری، تحلیل نامناسب نتایج اقتصادی و عدم توجه به هزینه های طرح های برونسپاری میباشد. در مواردی نیز که تحلیل های اقتصادی انجام میشود، در نظر نگرفتن عدم قطعیت به عنوان یک واقعیت، باعث اتخاذ تصمیمات اشتباه میشود. برای تحلیل اقتصادی فرصتهای برون سپاری و تصمیم گیری برای اجرای آنها رویکردی نیاز است که در کنار در نظر گرفتن جنبه مالی، عدم قطعیت را هم در نظر بگیرد. اختیارات حقیقی، رویکردی است که به ارزشیابی پروژه ها با شرایط عدم قطعیت بالا می پردازد. در این مقاله این رویکرد برای ارزشیابی پروژه های برون سپاری کاهش هدررفت شرکت آبفا مشهد، استفاده شده است. نهایتا تحلیل حساسیت نشان میدهد که ارزش اختیار با افزایش عدم قطعیت رابطه مستقیم دارد.

کلمات کلیدی:

برون سپاری؛ عدم قطعیت؛ تحلیل اقتصادی؛ اختیارات حقیقی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/515951>

