

عنوان مقاله:

بودجه ریزی عملیاتی و ارایه راهکارهایی برای تحقق آن در شهرداری تهران

محل انتشار:

هفتمین کنفرانس بین المللی اقتصاد و مدیریت (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

علی یزدانی - عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی رباط کریم

بهنام بشیری - کارشناس ارشد مدیریت شهری، دانشگاه تهران

خلاصه مقاله:

بودجه ریزی در بخش عمومی همواره از بودجه ریزی در بخش خصوصی چالش بر انگیز تر بوده است. شهرداری ها به عنوان یکنهاد عمومی مانند دولت تمام فعالیت های مالی خود، اعم از کسب درآمد و پرداخت هزینه ها که به منظور اجرای برنامه ها ووظایف متعدد خود صورت می گیرد را در چهارچوب قانون بودجه انجام می دهند، بنابراین روش بودجه ریزی نقش بسیار مهم و حیاتی در تحقق اهداف شهرداری ها ایفا می نماید. بودجه ریزی عملیاتی، فرآیند مرتبط ساختن هزینه ها و نتایج است، در حال حاضر این نوع بودجه بندی در بسیاری از کشورهای توسعه یافته استقرار یافته است. این پژوهش به بررسی مفاهیم بودجه ریزی عملیاتی و مزایای آن و راهکارهای مناسب برای تحقق این سیستم بودجه ریزی در شهرداری تهران می پردازد. بر اساس این پژوهش و با توجه به اینکه شهرداری تهران در صدد پیاده سازی بودجه ریزی عملیاتی است مشخص شده است که شهرداری تهران از ضعف سیستم پشتیبان و زیرساخت های مدیریتی یکپارچه رنج می برد. و تا بسترهای لازم برای تحقق بودجه ریزی عملیاتی محقق نشود، این نوع بودجه ریزی به صورت ناکارآمد و سطحی خواهد بود و مشکلی از مشکلات سازمان شهرداری تهران جلنخواهد کرد. بر این اساس تعریف شاخص های عملکرد، سیستم مدیریت یکپارچه شاخص های عملکرد و پیاده سازی معماریسازمانی به عنوان سه راهکار اصلی برای بستر سازی برای تحقق این نوع بودجه ریزی معرفی شده اند.

کلمات کلیدی:

بودجه ، بودجه ریزی عملیاتی، شهرداری تهران، شاخص های عملکرد، معماری سازمان

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/536262>

