

## عنوان مقاله:

ارائه مدلی جهت حذف فرآیند های اضافی خط تولید خودرو تحت سیستم کانبان مطالعه موردی: شرکت خودرو سازی سایپا

## محل انتشار:

کنفرانس بین المللی مدیریت و حسابداری (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 10

## نویسندگان:

پریا شهاب - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی گرایش تولید دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

علیرضا ایرج پور - استادیار دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

## خلاصه مقاله:

یکی از مشکلات همیشگی در کارخانجات تولیدی، موجودی بیش از اندازه مورد نیاز، در انبارها و پای خط تولید است این موجودی اضافی، باعث راکد ماندن سرمایه، از بین رفتن و معیوب شدن قطعات بر اثر انبارش طولانی مدت، هزینه های مازاد انبار داری و... می شود. گروه خودرو سازی سایپا نیز مانند دیگر کارخانجات بزرگ تولیدی، با این معضل دست به گریبان بوده و در پی یافتن روشی برای کاهش سطح موجودی قطعات و حذف ضایعات می باشد. سیستم های مختلفی برای حل این مشکل ارائه شده اند، یکی از موفق ترین این سیستم ها تولید بهنگام است مهمترین تکنیک سیستم JTT نظام کانبان می باشد. اجرای صحیح کانبان، موجب پایین آمدن سطح موجودی، کاهش اتلاف زمان و هزینه و همچنین افزایش بهره وری می شود، که دستاورد نهایی افزایش تولید است. بدین منظور در مقاله حاضر، سیستم تغذیه خط برای یکی از خطوط مونتاژ پراید در کارخانه سایپا، تحت سیستم کانبان، از انبار تا پای خط طراحی گردید. در نهایت با استفاده از نر افزار اکسل و شرایط موجود در مدل کانبان انتخابی، شبیه سازی خط مونتاژ انجام شد و نتایج حاصله از مدل جدید کاهش 12 درصدی کل هزینه سیستم را نسبت به مدل استاندارد و همچنین کاهش تعداد کانبان مورد نیاز از 28 کارت کانبان به 24 کارت را در پی داشت.

## کلمات کلیدی:

تولید بهنگام، کانبان، سوپر مارک، تغذیه قطار یدک کش

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/553573>

