

عنوان مقاله:

سنجش بلوغ دفتر مدیریت پروژه در سازمان های پروژه محور (مطالعه موردی در صنعت مخابرات)

محل انتشار:

دوازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

فریبا میراج - دانشجوی دکتری گروه مهندسی صنایع دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران

سمیه دانشوری - دانشجوی کارشناسی ارشد گروه مهندسی صنایع دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران

محمد خلیل زاده - مدیرگروه مهندسی صنایع دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

در طول سالیان اخیر با پیرنگ شدن نقش دفتر مدیریت پروژه در پیشبرد اهداف پروژه ها، استقرار این واحد سازمانی در سازمان های پروژه محور امری لازم و ضروری به نظر می رسد. باتوجه به اینکه کارآمدی و بلوغ دفاتر مدیریت پروژه بر انسجام، مدیریت یکپارچه و دستیابی به اهداف پروژه ها تاثیر مستقیم دارد و سنجش میزان بلوغ آن همواره از دغدغه های سازمان های پروژه محور بوده است لذا دفاتر مدیریت پروژه با داشتن بلوغ مدیریت پروژه سازمانی بالاتر دارای تاثیر بیشتری بر بازدهی عملکرد پروژه ها خواهند بود و این امر می تواند تاثیر بسزایی در بقای سازمان ها در عرصه رقابت داشته باشد. در پژوهش حاضر که یک تحقیق کاربردی می باشد از مدل مکعب بلوغ (Cube Maturity PMO) برای سنجش بلوغ دفتر مدیریت پروژه در یک سازمان پروژه محور (مطالعه موردی) استفاده شده است و جمع آوری اطلاعات به صورت روش های مطالعات کتابخانه ای و میدانی می باشد. نتیجه حاصل از این پژوهش نشان داده است هر دو سطح بلوغ موجود و مطلوب دفتر مدیریت پروژه سازمان مورد مطالعه در رویکرد راهبردی نسبت به سطح بلوغ موجود و مطلوب رویکردهای تاکتیکی و عملیاتی، بالاتر است و این موضوع بیانگر این است که دفتر مدیریت پروژه سازمان مورد مطالعه در سطح استراتژیک ایفای نقش می کند.

کلمات کلیدی:

دفتر مدیریت پروژه، بلوغ سازمانی، مدل مکعب بلوغ

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/575143>

