

## عنوان مقاله:

تحلیل، ارزیابی و مدیریت ریسک پروژه های ساخت مسکن به شیوه صنعتی در ایران به روش FMEA بر اساس استاندارد PMBOK

## محل انتشار:

اولین کنفرانس ملی پژوهش های کاربردی در مهندسی عمران (مهندسی سازه و مدیریت ساخت) (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

## نویسندگان:

احسان نبوتی - دانشجوی دکترا عمران گرایش مدیریت ساخت، عمران، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

مهدی مهدی خانی - عضو هیات علمی، گروه مهندسی عمران، دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره) قزوین

## خلاصه مقاله:

فصل جدید ساخت و ساز در ایران با بکارگیری سیستم ساخت صنعتی در ساخت ساختمان های مسکونی از سال 1388- با آغاز پروژه های طرح مسکن مهر- آغاز گردید و به طور فزاینده ای در ایران رشد کرد ولی به دلیل عدم شناسایی و ارزیابی دقیق ریسک های پروژه و نداشتن پاسخ های مناسب برای ریسک های پیش رو دچار چالش و بحران های جدی شد که گاهی به توقف و از دور خارج شدن این گونه ساخت و سازها گردید. با توجه به ویژگی های ساخت صنعتی ساختمان و نیاز به مدیریت صحیح پروژه در این نوع ساخت نسبت به روش های ساخت سنتی، ارزیابی و مدیریت و پاسخ به ریسک های پیش رو به عنوان یکی از بخش های با اهمیت و اجتناب ناپذیر در مدیریت پروژه به وضوح قابل لمس می باشد. ریسک در پروژه رویدادها یا وضعیت های دارای احتمال وقوع نامعلومی هستند که در صورت وقوع، بصورت پیامدهای منفی یا مثبت بر اهداف پروژه تاثیر می گذارند و دارای علل و نتایج مشخصی می باشند که مستقیماً در زمان، هزینه و کیفیت پروژه موثر هستند. بنابراین شناسایی ریسک و تعیین میزان پیامدهای مثبت و منفی آن بر اهداف پروژه و دادن پاسخ مناسب به آن از اهمیت ویژه ای برای مدیریت صحیح پروژه برخوردار است. در این پژوهش ضمن ارایه الگویی قابل توسعه برای پیاده سازی عملی فرآیند مدیریت ریسک در پروژه های ساخت صنعتی مسکن، به بررسی مراحل ارزیابی و مدیریت ریسک پروژه- بر اساس استاندارد PMBOK و با استفاده از تکنیک FMEA- پرداخته می شود و ریسک های بحرانی که پروژه های ساخت صنعتی مسکن با آن مواجه هستند شناسایی و ارزیابی شده و پاسخ های مناسب برای آنها ارایه می گردد.

## کلمات کلیدی:

ساخت صنعتی مسکن، شناسایی ریسک، مدیریت ریسک، FMEA، PMBOK

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/580308>

