

عنوان مقاله:

فرآیند مدیریت ریسک پروژه احداث کمربند جنوبی شهر مشهد با نگرش ویژه بر تحلیل کیفی ریسک

محل انتشار:

هشتمین اجلاس آسیایی جامعه ایمن و اولین اجلاس منطقه ای جامعه ایمن مشهد ۲۰۱۷ (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 6

نویسندگان:

مهشید محمدزاده رهباردار - دانشجوی کارشناسی رشته مهندسی مدیریت پروژه ، موسسه آموزش عالی خاوران مشهد

مینا دیمی مقدم - دانشجوی کارشناسی رشته مهندسی مدیریت پروژه ، موسسه آموزش عالی خاوران مشهد

صبا ازغندی نژاد - دانشجوی کارشناسی رشته مهندسی عمران ، موسسه آموزش عالی خاوران مشهد

پوریا دهقان - دانشجوی دکتری تخصصی دانشگاه فردوسی مشهد و مدرس موسسه آموزش عالی خاوران

خلاصه مقاله:

پروژه احداث کمربند جنوبی شهر مشهد به عنوان یکی از حیاتی ترین شریان های ارتباطی این کلانشهر مذهبی، با طولی بالغ بر 27 کیلومتر در دی ماه سال 1391 آغاز گردیده است. پیش بینی اجرای 79 تقاطع همسطح و غیرهمسطح ، دو میلیون و هشتصد هزار مترمکعب خاکبرداری و سنگ برداری ، یک میلیون و پانصد هزار مترمکعب خاکریزی ، یکصد و ده مرحله انفجار ، یکصد هزار مترمکعب بتن ریزی و حدود یکصد و هفتاد هزارتن آسفالت ریزی با هزینه ای بالغ بر 2500 میلیارد ریال سبب شده است تا بکارگیری و استفاده از مباحث مرتبط با مدیریت ریسک در این پروژه عظیم و پرخطر امری اجتناب ناپذیر باشد. هدف از مدیریت ریسک در پروژه احداث کمربند جنوبی مشهد ، کاهش احتمال وقوع و اثر پیشامدهای نامطلوب تاثیرگذار بر هدف های پروژه و افزایش احتمال وقوع و اثر پیشامدهای مطلوب برای نیل به اهداف پروژه می باشد. از آنجا که تعداد ریسک های شناسایی شده در این پروژه متعدد و بررسی کلیه آن ها زمان بر و پرهزینه بود جهت مدیریت منطقی، ابتدا آن ها را اولویت بندی کرده و در مرحله ریزیابی کیفی، اولویت ریسک ها بر اساس احتمال وقوع و اثر آن بر اهداف پروژه تعیین گردید. با توجه به احتمال و اثر شناسایی شده و به کمک ماتریس احتمال و اثر طبقه بندی شده در برنامه مدیریت ریسک ، اهمیت هر یک از ریسک ها در سه گروه با اهمیت بالا ، متوسط و کم معین گردید. در ادامه تحقیق ، ساختار شکست ریسک (RBS) و همچنین منشاء ریسک های پروژه (Risk Cause) بررسی شد که نتایج آن ارایه گردیده است. نتایج این تحقیق نشان می دهد که ریسک های شناسایی شده در پروژه عظیم احداث کمربند جنوبی مشهد را می توان در چهار گروه : ریسک های مدیریتی (Managerial) ، ریسک های خارجی (External) ، ریسک های تکنیکال (Technical) و ریسک های سازمانی (Organizational) دسته بندی کرد. با توجه به این نتایج می توان فرآیند برنامه ریزی پاسخ به ریسک را با درصد موفقیت بالا به انجام رسانید.

کلمات کلیدی:

کمربند جنوبی مشهد ، مدیریت ریسک ، تحلیل کیفی ، ساختار شکست ، منشاء ریسک ، پاسخ ریسک

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/605760>

