

عنوان مقاله:

مروری بر رویکردهای انتخاب پورتفولیو پروژه ها و ارایه یک چارچوب جامع با رویکرد توسعه پایدار برای پشتیبانی تصمیم گیری در انتخاب پورتفولیو پروژه ها

محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی در مدیریت، حسابداری و اقتصاد (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسندگان:

فرشاد بویری - دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی، دانشگاه شاهد، تهران

سیدمیثم موسوی - استادیار گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی، دانشگاه شاهد، تهران

خلاصه مقاله:

مدیریت پورتفولیو (سبد) پروژه (PPM)، فرآیند تکرار شدنی ارزیابی، انتخاب و اجرای پروژه ها است و قلب آن انتخاب پورتفولیو پروژه ها (PPS) است که سازمان طی آن موظف است، پروژه های دارای بیشترین همراستایی با اهداف راهبردی را شناسایی و اولویت بندی کند تا با تخصیص هدفمند و صحیح منابع محدود سازمانی به اهداف خود برسد. با توجه به کمبود منابع، اهمیت تخصیص بهینه آنها و آثار مستقیم تخصیص منابع بر عملکرد سازمان مدیریت پورتفولیو پروژه به بخشی جداییناپذیر از اقدامات اصلی سازمانهای پروژه محور تبدیل شده است. این اهمیت زمانی بیشتر می شود که سازمان برای موفقیت در محیط سرشار از تغییرات و عدم قطعیت امروزی نیاز به تعریف، اجرا و مدیریت موفق پروژه های تحقیق و توسعه (R&D) یا پروژه های تولید محصول جدید (NPD) دارد و نحوه عملکرد سازمان در این فرآیند روی سهم سازمان از بازار و متعاقباً عملکرد و بقاء سازمان تاثیرگذار است. همچنین وضعیت زیست محیطی و اجتماعیمحیط دارای تاثیرات همزمان با وضعیت اقتصادی است که با هم در نظر گرفته شدن این سه ضلع، رویکرد توسعه پایدار را تبیین می نماید. پیروی از این رویکرد با توجه به شرایط حاکم اجتناب ناپذیر می باشد و گنجاندن این رویکرد در اهداف و راهبردهای سازمان به توسعه و رشدی بلند مدت و پایدار می انجامد. در این مطالعه ابتدا مطالعات و تحقیقات صورت گرفته در زمینه مدیریت و انتخاب پورتفولیو پروژه ها و رویکردهای مختلف آنها در انتخاب و برنامه ریزی پورتفولیو پروژه ها بررسی می شود و سپس روشی بر مبنای سیستم های پشتیبانی تصمیم گیری ارایه می شود که با استفاده از آن تصمیمات مربوط به مدیریت پورتفولیو پروژه ها، قانونمند، هدفمند و دارای رویه مشخص در راستای رسیدن به اهداف مرتبط با توسعه پایدار باشد. در این روش پروژهها با توجه به ماهیت، اهداف، آثار اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی مورد ارزیابی قرار می گیرند و سپس بر اساس محدودیت ها و ملاحظات واقعی در زمان بندی پروژه ها و تخصیص منابع، برنامه ریزی و تخصیص منابعی شوند. در چارچوب پیشنهادی، سعی شده است رویکردی ارایه گردد که خوداصلاح شونده باشد. به بیان دیگر در این چارچوب مراحل برای بررسی و بازبینی تصمیمات و آثار آنها در نظر گرفته شده است و خروجی این مراحل منجر بهاصلاح رویه تصمیمگیری می شود.

کلمات کلیدی:

مدیریت پورتفولیو پروژه ها، انتخاب پورتفولیو پروژه ها، توسعه پایدار، سیستم پشتیبان تصمیم، اهداف راهبردی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/611105>

