

عنوان مقاله:

ارائه مدلی جهت تدوین برنامه مدیریت پروژه (PMP) در طرحهای نیروگاههای حرارتی گروه مپنا

محل انتشار:

اولین کنفرانس ملی صنعت نیروگاه های حرارتی (گازی، سیکل ترکیبی، بخاری) (سال: 1388)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

نویسنده:

امیرحسین خامنه - مدیر هماهنگی و خدمات پروژه، معاونت تحقیق و توسعه، گروه مپنا

خلاصه مقاله:

امروزه با توجه به رویکرد اکثر شرکتهای پروژه محور به مقوله مدیریت پروژه و گرایش آنها به استفاده از استانداردهای رایج ضرورت بومی سازی برخی از دستورالعملها و فرآیندهای مدیریت پروژه با توجه به نوع سازمان و PMBOK مدیریت پروژه نظیر ماهیت پروژه های آن بیش از گذشته احساس شده و امری ضروری می باشد. برنامه مدیریت پروژه که مهمترین فرآیند در حوزه مدیریت یکپارچگی دانش مدیریت پروژه می باشد، مبین فعالیتهای ضروری برای تحقق اهداف پروژه، نقشه اجرا و مرجع کنترل و نظارت پروژه می باشد. این برنامه مجموعه ای منسجم از کلیه برنامه های فرعی (تهیه شده در سایر حوزهها) و یا ارجاع دهنده به آنها بوده و قبل از شروع پروژه تنظیم و در طول پروژه و با بهره گیری از فرآیند کنترل یکپارچه تغییرات بروز می گردد. این مقاله می کوشد برای طرحهای نیروگاههای حرارتی گروه مپنا که یکی از شرکتهای معتبر در حوزه صنایع نیروگاهی می باشد مدلی بومی را برای تدوین برنامه مدیریت پروژه ارائه دهد. همچنین سعی دارد متولیان آنها خصوصا نهاد ارائه دهنده خدمات مدیریت پروژه در مدیریت یکپارچگی که از حوزه های اساسی مدیریت پروژه می باشد را یاری رساند.

کلمات کلیدی:

برنامه ریزی، برنامه مدیریت پروژه، گروه مپنا، نیروگاههای حرارتی، مدیریت یکپارچگی PMBOK, PMP

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/61297>

