

عنوان مقاله:

پیاده سازی مدیریت ریسک پروژه با استفاده از مدل‌های تصمیم‌گیری چند معیاره فازی (مطالعه موردی پروژه تونل قطعه شرقی - غربی مترو خط 7 تهران)

محل انتشار:

چهارمین همایش و نمایشگاه سد و تونل ایران (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

حسن اکبری - معاون برنامه ریزی و کنترل پروژه تونل قطعه شرقی غربی خط 7 متروی تهران

سیدمحمد رضا ظهیرالاسلام زاده - کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه تونل قطعه شرقی غربی خط 7 متروی تهران

خلاصه مقاله:

امروزه ریسک و انواع گرایش‌های مرتبط با آن مانند مطالعات ریسک و تحلیل ریسک در گستره متنوع موضوعاتی نظیر امور مالی و سرمایه‌گذاری، تجارت، بیمه، ایمنی، بهداشت و درمان، پروژه‌های صنعتی و عمرانی، حتی مسایل سیاسی، اجتماعی و نظامی جایگاه خود را پیدا کرده است. در این پژوهش ابتدا به شناسایی ریسک‌های داخلی، آنهایی که مرتبط با خود پروژه بوده و معمولاً تحت کنترل تیم مدیریت پروژه می‌باشند، از طریق مطالعات میدانی، چک لیست، نظرات خبرگان و کارگروه مدیریت ریسک در پروژه جمع‌بندی گردید. پس از آن میزان اثرگذاری ریسک‌های شناسایی شده بر اهداف پروژه از طریق تأثیر بر کیفیت، هزینه، زمان و ایمنی مورد ارزیابی قرار گرفتند. برای این منظور با استفاده از روش AHP وزن شاخص‌ها محاسبه و با استفاده از روش TOPSIS فازی رتبه‌بندی شدند. سپس بر اساس ریسک‌های اولویت‌بندی شده، برنامه ریزی جهت پاسخ به ریسک‌ها و کاهش اثر ریسک‌های شناسایی شده در پروژه انجام گردید.

کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک، شناسایی ریسک، رتبه‌بندی ریسک، TOPSIS فازی، AHP

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/613918>

