

عنوان مقاله:

پیاده سازی تکنیک ارزش کسب شده در پروژه های راهسازی مطالعه موردی: پروژه احداث جاده جایگزین سقز بانه

محل انتشار:

یازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1394)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

احسان احمدمطلقى - عضو هیات علمی دانشگاه پیام نور تهران

لیلا علی بیگی - دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه پیام نور تهران

خلاصه مقاله:

همواره مدیریت پروژه در تلاش است که پروژه مطابق با بودجه مصوب و زمانبندی برنامه ریزی شده و با پوشش کیفیت ذکر شده در قرارداد به اتمام برسد. به همین خاطر وجود یک سیستم مناسب که بتواند عوامل زمان و هزینه را بطور مداوم کنترل نماید ضروربینظر میرسد. سیستم مدیریت ارزش کسب شده (EVMS1) تکنیک ارزشمندی در این رابطه است. شاخص های عملکردی هزینه و زمان در این تکنیک ابزارهای مدیریتی مفیدی میباشد که مدیر پروژه را در راستای یکپارچه سازی ابعاد زمان و هزینه در پروژه یاریمیرساند. با اینکه متد ارزش کسب شده در تمام پروژه ها قابل اجراست اما باید ابتدا بستر سازی لازم برای پیاده سازی آن فراهم شود. لذا در این مقاله راهکاری سیستماتیک برای ایجاد این بستر ارایه شده، بطوریکه با بکار بستن آن در برنامه ریزی پروژه می توان تکنیک EVM2 را پیاده نمود. در مقاله حاضر بستر سازی لازم برای یک پروژه راهسازی صورت گرفته و تکنیک EVM در آن پیاده شده است و در نهایت وضعیت کنونی پروژه در قالب شاخص های عملکرد هزینه ای و زمانی به نمایش درآمده است که ابزار مناسبی جهت تجزیه و تحلیل عملکرد پروژه و پیش بینی آینده آن در اختیار مدیریت پروژه میباشد

کلمات کلیدی:

مدیریت ارزش کسب شده، ارزیابی عملکرد زمانبندی، ارزیابی عملکرد هزینه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/620734>

