

عنوان مقاله:

بررسی تاثیر عوامل اصلی چابکی در گروه های فرآیندی مدیریت پروژه براساس مدل چو و کاو مورد مطالعه در شرکت های عمران و مسکن سازان خراسان رضوی

محل انتشار:

کنفرانس سالانه پارادایم های نوین مدیریت در حوزه هوشمندی (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 21

نویسندگان:

شریعت رادفر - دانشجوی دکتری مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد

هادی شیرویه زاد - عضو هیات علمی و دانشیار گروه مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد

خلاصه مقاله:

صنعت ساختمان در ایران در طی چند دهه گذش ته همواره با تغییرات زیادی در فناوری و همچنین شرایط بازار روبرو بوده است و شرکت های ساختمانی که سازمان هایی پروژه محور هستند را در معرض محیط های پر نوسان اقتصادی و مسایلی مانند افزایش رقابت حاصل از تکنولوژی و نوآوری در شیوه های ساخت، طراحی های ویژه، مصالح نوین و غیره قرار داده است. برای گذر موفقیت آمیز از این محیط پرتلاطم چابکی این سازمانها در مراحل مختلف پروژه یک ضرورت اجتناب ناپذیر می باشد. چابکی، توانایی سازمان برای تطبیق با تغییرات و شناسایی و بهره گیری موثر از فرصت هایی است که در اثر تغییر بوجود می آید. در این تحقیق به بررسی تاثیر عوامل اصلی چابکی در دو مرحله برنامه ریزی و اجرا از گروه های فرآیندی مدیریت پروژه پرداخته شده است. این پژوهش در شرکت های عمران و مسکن سازان خراسان رضوی در سال 1396 که ساختاری پروژه محور و در عین حال نقش کارفرمایی دارند انجام شده، و از مطالعات کتابخانه ای و میدانی و استفاده از پرسشنامه و نظرات خبرگان، مدیران صنعت ساختمان، میزان تاثیر عوامل اصلی چابکی در گروه های فرآیندی مدیریت پروژه مشخص می گردند. سپس به مقایسه اهمیت هر عامل در دو مرحله برنامه ریزی و اجرا اقدام می شود. بر این اساس نتایج بدست آمده نشان می دهد که اولاً بجز عوامل برنامه پروژه و تکنیکهای پروژه که تاثیر متوسط و بیانیینی در مرحله برنامه ریزی دارد و همچنین عامل ماهیت پروژه که تاثیر کمی در این مرحله دارد، سایر عوامل اصلی چابکی در هر دو مرحله برنامه ریزی و اجرا موثر می باشند. ثانیاً از بین عوامل اصلی چابکی تعهد مدیریت، فرآیندهای تعریف پروژه، برنامه های پروژه، تکنیکهای چابکی و ماهیت پروژه که تاثیر بیشتری در مرحله اجرا دارند، محیط تیم تاثیر بیشتری در مرحله برنامه ریزی و محیط سازمانی، توانمندی تیم، درگیری مشتری، فرآیندهای مدیریت پروژه و ارابه استراتژی تاثیر یکسانی در هر دو مرحله دارند.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، مدیریت پروژه چابک، گروه های فرآیندی مدیریت پروژه، عوامل اصلی چابکی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/637525>

