

عنوان مقاله:

متدولوژی مدیریت پروژه های Construction در صنایع نفت

محل انتشار:

چهارمین همایش بین المللی نفت، گاز و پتروشیمی (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 11

نویسنده:

سیروس یحیی پور - رییس هیئت مدیره شرکت نهران کاوش

خلاصه مقاله:

یکی از مسایل اساسی در هر شرکتی، کاهش تنش ها میان مدیران پروژه و مدیران ارشد سازمانی است. در عین حال این امر تا میزان زیادی وابسته به وحدت رویه در هدایت پروژه ها است. مدیریت موثر پروژه در درجه اول به تطبیق خلاقانه دانش مدیریت پروژه نیاز دارد نه صرفا الگوبرداری از استانداردهای بین المللی. سازمان های پروژه محور برای بومی سازی و اختصاصی کردن استانداردهای مدیریت پروژه به متدولوژی اختصاصی خود نیازمندند. متدولوژی مدیریت پروژه حاضر، در پاسخ به نیاز اساسی درونی سازی مفاهیم و استفاده کاربردی از استاندارد های ایجاد شده است. این مدل حاصل ترکیب لایه ها و مراحل PRINCE2، با فرآیندها و حوزه های دانش PMBOK و نگرش یک پارچه متدولوژی CAM²P است. متدولوژی دارای سه سطح مدیریتی است و تمام چرخه حیات پروژه در فازها، مراحل و درگاه های کنترلی جایگرفته است که با شرایط پروژه قابل تغییر و بروزآوری هستند. این متدولوژی در طرح خط لوله انتقال نفت خام ترش آبادان- ری، پروژه احداث تلمبه خانه رازان در حال اجرا است و قرار است در پروژه های جدید نیز اجرایی شود. جان کلام مقاله یافتن مفهوم استاندارد ها و تطبیق آنها با پروژه، بصورت مشخص است. مهمترین ویژگی این تجربه، این است که با توجه به استانداردهای معتبر مدیریت پروژه و شرایط اختصاصی شرکت های پروژه محور تدوین شده و این قابلیت را دارد که با وضعیت ویژه هر پروژه تطبیق داده شود.

کلمات کلیدی:

متدولوژی اختصاصی، مدیریت پروژه، استانداردهای بین المللی، کنترل سازمانی، درگاه های کنترل

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/640667>

