

## عنوان مقاله:

ارزیابی دلایل افزایش زمان و هزینه در پروژه های عمرانی و ارایه راهکار با بکارگیری روش تحلیل سلسله مراتبی

## محل انتشار:

سومین همایش بین المللی دستاوردهای نوین در علوم مدیریت و اقتصاد (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 13

## نویسندگان:

عبدالحسین رنجبر - دانشجوی کارشناسی ارشد عمران گرانش مهندسی و مدیریت ساخت دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهواز

سیدفتح اله ساجدی - دانشیار دانشکده فنی و مهندسی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهواز

## خلاصه مقاله:

از مهمترین شاخصهای موفقیت پروژهها عملکرد زمانبندی آنها است. ابزارهای متعددی برای برنامه‌ریزی مناسب پروژهها وجود دارند که هرکدام از آنها در سطح کنترل و مدیریت به‌منظور بهبود عملکرد زمانبندی پروژهها به کار می‌روند. اگرچه برای کنترل افزایش زمان پروژهها تلاشها و مطالعات فراوانی در سطح مدیریت پروژه صورت گرفته است، اما به نظر می‌رسد که مشکل اصلی افزایش زمان پروژهها عمدتاً به ماهیت خود پروژهها مربوط نمی‌شود، بلکه باید از یک سطح بالاتر یعنی از طریق برنامه‌ریزی در سطح مدیریت پروژهها هدایت شود. در واقع اگر یک الگوی تصمیم‌گیری مناسب برای کنترل مجموعه‌های از پروژهها موجود باشد، میتوان تا حد زیادی از تاخیرات آنها جلوگیری نمود. در این بر اساس شناسایی علل مختلف افزایش زمان در پروژهها و با کمک فرآیند تحلیل سلسله مراتبی، اهمیت عوامل موثر در تصمیم‌گیری مشخص و مدلی برای بررسی بهینه مساله در جهت اولویت‌بندی و تعیین اهمیت افزایش زمان ارایه شده است. نتایج نشان داد که عوامل موثر در افزایش زمان پروژهها شامل: مشکلات مالی کارفرما، تغییرات و خطاهای موجود در طراحی، دستور تغییرات نقشهها توسط کارفرما، تجربه ناکافی پیمانکاران، ضعف مدیریت پیمانکاران، مشکلات مالی پیمانکاران و مشکلات در اخذ مجوزها میباشد که 2.4% و 1.8%، 2.9%، 4.10%، 1.13%، 1.20%، 8.34% از عبارتند ترتیب به آنها تاثیر یا درصد

## کلمات کلیدی:

علل افزایش زمان، هزینه، پروژه های عمرانی، تحلیل سلسله مراتبی

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/657371>

