

عنوان مقاله:

طراحی الگوی کنترل راهبردی در سازمان های صنعتی دفاعی

محل انتشار:

فصلنامه مطالعات مدیریت بهبود و تحول، دوره 16، شماره 60 (سال: 1388)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

سید محمد اعرابی - استاد دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبایی

محمد علی فرقانی اله آبادی - دوره دکتری مدیریت راهبردی دانشگاه دفاع ملی

خلاصه مقاله:

در ادبیات موضوع در خصوص انتخاب روش های کنترل راهبردی تحت شرایط متغییر محیطی رهنمود خاصی ارایه نمی شود. در واقع یک الگوی اقتضایی برای انتخاب مکانیزم های کنترل راهبردی وجود ندارد. در این مقاله از طریق پرسشنامه های محقق ساخته و با توجه به نظرات خبرگان شاغل در شرکت های زیر مجموعه شرکت صنایع الکترونیک ایران، یک الگوی اقتضایی برای انتخاب مکانیزم مناسب کنترل راهبردی، در شرایط مختلف محیطی پیشنهاد می شود. یافته های پژوهش نشان می دهد که سه معیار پویایی، گستردگی و سطح منابع در دسترس سه متغیر تاثیرگذار بر سازمان های دفاعی است و مدیران با در نظر گرفتن سه عامل ذکر شده می توانند مناسب ترین شیوه کنترل راهبردی را انتخاب کنند. بدین ترتیب که در محیط های کاملا متغیر باید از مکانیزم های مدیریت مسایل راهبردی و تجزیه و تحلیل حوزه راهبردی یا همان شیوه های موجود در کنترل بنیادی استفاده نمود. لیکن زمانی که میزان شدت عوامل محیطی متوسط تا کم است باید از کنترل تدریجی استفاده کرد. کنترل تدریجی شامل کنترل مراکز مسیولیت، کنترل عوامل حیاتی و کنترل راهبردهای عمومی است.

کلمات کلیدی:

کنترل راهبردی، مدل اقتضایی، پویایی محیط، پیچیدگی محیط، سطح منابع در دسترس

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/664893>

