

عنوان مقاله:

انتخاب، رتبه بندی و تشکیل سبد بهینه پروژه در شرایط سیاست انقباضی با روش ترکیبی دیمتل و تحلیل پوششی داده هادر پروژه های توسعه شرکت فولاد مبارکه

محل انتشار:

نهمین کنفرانس ملی تحلیل پوششی داده ها (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 20

نویسندگان:

وحید روح العلم - گروه مهندسی صنایع، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، اصفهان، ایران

هادی شیرویه زاد - گروه مهندسی صنایع، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، اصفهان، ایران

خلاصه مقاله:

مدیریت سبد ب هینه پروژه رویکردی برگرفته از بالاترین سطح دانش مدیریت پروژه می باشد. نقطه تمرکز و قدرت این روش، انتخاب و مدیریت ترکیبی از پروژه ها با هدف دستیابی به بهینگی و پوشش خطر مورد انتظار می باشد. به بیانی دیگر، هدف اصلی، طراحی سبد پروژه هایی است که بتوانند دستیابی سازمان به اهداف استراتژیک خود از پروژه ها را با ریسک مورد پیش بینی، تسهیل نماید. در این فرآیند گزینش پروژه های مناسب، تخصیص صحیح منابع محدود سازمان، تحمیل حداقل ریسک پروژه ها به سازمان، تحقق بیانیه های تاکید شده در نقشه استراتژیک سازمان، حداکثر نمودن سودآوری، تنظیم انتظارات در انتخاب ها از منظر محدودیت های اقتصادی و سیاست های انقباضی، ایجاد هماهنگی و توسعه هم افزایی در مجموعه سبد پروژه های سازمان و در نهایت تامین سلامت در روابط درون و برون سازمانی میان مدیران پروژه ها از جمله مهمترین مبانی نظری ایجاد و توسعه یافتگی این روش می باشد. در این تحقیق، محقق سعی نموده در پروژه های توسعه شرکت فولاد مبارکه MSC که از این پس سازمان نامیده می شود به کمک روش دیمتل شاخص های موثر در تحقق عوامل محدودیت های فوق را انتخاب و کل پروژه ها را که همان واحدهای تصمیم گیری می باشند را وزن دهی و با بهره گیری از تکنیک تحلیل پوششی داده ها (DEA)، پروژه ها را رتبه بندی و سبد بهینه پروژه ها را با روش ترکیبی تشکیل دهد بگونه ای که بهینه ترین سیاست ها و جهت گیری ها در تحقق اهداف خرد و کلان سازمان صورت پذیرفته باشد.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه ؛ سبد بهینه پروژه ؛ ریسک پروژه ؛ پوشش خطر ؛ تحلیل پوششی داده ها

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/678432>

