

عنوان مقاله:

چالش های استفاده از روش EPC در پروژه های صنعت برق

محل انتشار:

اولین کنفرانس ملی اجرای پروژه به روش EPC (سال: 1388)

تعداد صفحات اصل مقاله: 11

نویسندگان:

مهوش گلشن - سرپرست گروه کنترل پروژه شرکت برق منطقه ای تهران

صدیقه امینایی - شرکت برق منطقه ای تهران

شهاب خرم آبادی - شرکت برق منطقه ای تهران

خلاصه مقاله:

مهمترین عوامل تاخیرات در مرحله اجرای پروژه ها، در بخش دولتی به غیر از توان فنی مالی پیمانکاران و مشاورین، ضعف مدیریت تدارک و تامین مصالح پروژه ها است. روش EPC که امروزه در دنیا یکی از متداولترین روش های واگذاری پروژه به پیمانکار است. به دلیل آنکه طراحی تفصیلی و مدیریت تامین را در حیطه وظایف پیمانکار قرار می دهد، ضمن حذف هزینه هایی از قبیل انبارداری، کاهش هزینه های بالاسری پیمانکار و کاهش نیروی انسانی کارفرما، کاهش دوباره کاری های ناشی از عدم تطابق طرح با تجهیزات و تجهیزات با اجرا منجر به تغییر برنامه ریزی منابع از کلان به کارگاهی شده و لذا برنامه ریزی واقعی تر و امکان تحقق آن سهل تر می شود. به دنبال این باور در صنعت برق، نیز اجرای پروژه ها به روش EPC از سال 79 در دستورکار شرکت ها قرار گرفت. لیکن بررسی عملکرد پروژه های در دست اجرا بیانگر آن است که نه تنها این انتظار برآورده نگردیده است، بلکه در بسیاری از موارد منجر به افزایش زمان طراحی و اجرا شده است. در این مقاله، ضمن بررسی مشکلات اجرای کار در روش EPC و میزان تاثیر این عوامل بر طرح ها، راه کارهایی جهت غلبه بر مشکلات و موانع ارائه می شود.

کلمات کلیدی:

پیمان EPC، مشکلات مالی پیمانکاران، قرارداد EPC، قرارداد طرح و اجراء کلید در دست

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/68194>

