

## عنوان مقاله:

تدوین الگوی استخراج استراتژی های نوآوری در شرکت آب و فاضلاب (غرب کشور)

## محل انتشار:

دومین همایش بین المللی انسجام مدیریت و اقتصاد در توسعه (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

## نویسندگان:

احمد دوستعلی - دانشجوی دکتری تخصصی مدیریت استراتژیک (کسب و کار) دانشگاه صنایع و معادن ایران معاون طرح و توسعه شرکت آب و فاضلاب روستایی استان تهران

فرج ا... رهنورد - دانشیار و عضو هیئت علمی دانشگاه صنایع و معادن ایران

## خلاصه مقاله:

امروزه در دنیای پر رقابت، رشد و بقا و کسب جایگاه بهتر سازمانها در گرو شناسایی و بررسی عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف) و عوامل خارجی (فرصتها و تهدیدها) با الهام از فرایند برنامه ریزی استراتژیک ضرورتی انکارناپذیر بشمار میآید. شرکت های آب و فاضلاب، به عنوان یک شرکت خدمات رسان در مجموعه وزارت نیرو نقش مهمی در توسعه پایدار (تامین و توزیع آب شرب)، ایفا می کنند شرکت های آب و فاضلاب غرب کشور به عنوان یکی از دستگاه های اجرایی خدمت رسان در سنوات گذشته عمدتاً در قالب وظایف جاری در حیطه مشترکین و تامین و توزیع آب شرب پرداخته و رویکرد نوآوری به عنوان یک اولویت در برنامه کاری این شرکت ها قرار نگرفته است. از طرفی توجه به موضوع مهم نوآوری به لحاظ اثربخشی درون و برون سازمانی به عنوان یک مطالبه مهم کارکنان و صنعت گران و مشترکان محسوب می شود. در هر حال بررسی و تعیین استراتژی مبتنی بر نوآوری یک ضرورت تاثیرگذار در شرکت های آب و فاضلاب بشمار میآید. انجام این پژوهش مبتنی بر تحلیل محیط داخلی و خارجی و بر مبنای مدل SWOT استوار می باشد. روش تحقیق توصیفی پیمایشی و از نظر هدف کاربردی میباشد. ابزار جمعآوری دادهها پرسشنامه و کتابخانه میدانی بوده است، جامعه آماری 35 نفر از متخصصین و مدیران ارشد صنعت آب و فاضلاب غرب کشور بوده که به این تعداد پرسشنامه توزیع و براساس سند چشمانداز و ماموریت سازمانی شرکتهای آب و فاضلاب (غرب کشور) اهداف استراتژی مطابق نتایج حاصل از پرسشنامه و ماتریسهای IFE، IE، EFE و مهمتر ماتریس اولویتبندی راهبردها (QSPM) تعیین گردید. و در نهایت مشخص گردید که جایگاه شرکت های آب و فاضلاب غرب کشور بر مبنای استراتژی تهاجمی قرارداشته و بر این اساس 12 اولویت برتر به عنوان ماتریس راهبردی مشخص گردید.

## کلمات کلیدی:

استراتژی نوآوری- ماتریس SWOT - شرکت های آب و فاضلاب-QSPM

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/716056>

