

عنوان مقاله:

مدیریت فصل مشترک ها در پروژه های پتروشیمی

محل انتشار:

ششمین کنفرانس بین المللی نفت، گاز، پالایش و پتروشیمی با رویکرد توسعه ارتباط دولت، دانشگاه و صنعت (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 12

نویسنده:

محمد صادقی راد - مدیر فصل مشترک های پروژه پتروشیمی الفین گچساران شرکت نام آوران دلوار NDEC

خلاصه مقاله:

با توجه به اهمیت و لزوم مدیریت پروژه که به عنوان یکی از موثرترین راهکارهای بهبود اجرای پروژه مطرح می باشد، در سال های اخیر، مبحث مدیریت فصل مشترک ها (Interface Management) در پروژه های بزرگ از جمله پروژه های پالایشگاهی و پتروشیمی مورد توجه قرار گرفته است. پروژه هایی مانند پالایشگاه گاز بیدبلند و پتروشیمی گچساران از مواردی هستند که این مدیریت را مد نظر قرار داده اند. مدیریت فصل مشترک ها از جمله مواردی است که یکپارچگی پروژه (Integration Management) و لذا موفقیت پروژه را تحت تاثیر قرار می دهد. عدم مدیریت مناسب فصل مشترک ها که بخصوص در پروژه های بزرگ هم از نظر تعداد و هم از نظر اهمیت به مراتب زیاد می باشند، می تواند در روند پروژه اختلال وارد نموده و حتی باعث توقف کار، افزایش هزینه، اشتباه در زمان بندی، ادعاها و دعاوی پیمانکاران یا مشاوران شود که کم کردن این تاثیرات منفی از طریق مدیریت فصل مشترک ها با توجه به بزرگی طرح های پتروشیمی و هزینه های بالای آنها، می تواند قدم موثری در جلوگیری از هدر رفتن منابع مالی، نیروی انسانی و زمان در پروژه های پتروشیمی باشد. در این مقاله، ضمن ارائه تعریف مدیریت فصل مشترک که از موضوعات نو در حیطه مدیریت پروژه در ایران می باشد، به بررسی اهمیت آن و همچنین حیطه فعالیت های آن پرداخته می شود. در این بررسی مدیریت فصل مشترک ها در پروژه پتروشیمی الفین گچساران به عنوان نمونه، مورد توجه قرار گرفته است.

کلمات کلیدی:

مدیریت فصل مشترک ها (Interface Management)، مدیریت یکپارچگی (Integration Management)، پروژه های پتروشیمی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/738631>

