

عنوان مقاله:

طراحی یک مدل برای ارزیابی سطح بلوغ مدیریت پروژه ها (مدل جامع بلوغ مدیریت پروژه CPM3)

محل انتشار:

پنجمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1388)

تعداد صفحات اصل مقاله: 17

نویسندگان:

سیدحسین اصولی - کارشناس مرکز تحقیقات مدیریت پروژه سازمان مدیریت توسعه صنایع پتروشیم

آرنوش شاکری - مشاور مرکز تحقیقات مدیریت پروژه سازمان مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی

محمدرضا صمیمی - کارشناس مرکز تحقیقات مدیریت پروژه سازمان مدیریت توسعه صنایع پتروشیم

مسعود منوچهری - کارشناس مرکز تحقیقات مدیریت پروژه سازمان مدیریت توسعه صنایع پتروشیم

خلاصه مقاله:

کیفیت انجام فعالیتهای مدیریت پروژه، نقشی غیر قابل انکار در موفقیت یا شکست پروژه ها دارد. بخصوص در سازمانهای پروژه محور با پروژه های بزرگ، این موفقیت یا شکست بسیار بحرانی خواهد بود. یکی از ابزارهای مناسب برای کسب اطمینان از صحت و کیفیت انجام فعالیتهای مدیریت پروژه، ارزیابی مستمر نحوه انجام این فعالیتهاست که اصطلاحاً ارزیابی "سطح بلوغ مدیریت پروژه" نامیده می شود. در این زمینه و در طول سالیان اخیر، مدل‌های رسمی و غیر رسمی مختلفی ارائه شده است که هر یک دارای نقاط قوت و ضعف خاص خود هستند. نکته حائز اهمیت در این زمینه، تفاوت ویژگیهای پروژه ها و در نتیجه تفاوت شیوه مدیریت آنها در حوزه های مختلف- نظیر پروژه های ساخت، فناوری اطلاعات، توسعه نرم افزار و غیره- است که طراحی مدل اختصاصی برای ارزیابی هر نوع از این پروژه ها را الزامی می سازد. در ایران نیز با توجه به اهمیت موفقیت در پروژه های بزرگی که در حال اجراست، در راستای بهبود عملکرد مدیریت این پروژه ها، نیاز به وجود مدلی خاص برای ارزیابی آنها که ضمن جامع بودن کاملاً منطبق بر ویژگیها و شرایط خاص کشورمان باشد بسیار حیاتی می باشد. لذا مدل مزبور که نتیجه یک پروژه تحقیقاتی یک ساله در مرکز تحقیقات و توسعه مدیریت پروژه شرکت ملی صنایع پتروشیمی می باشد توسط کارشناسان این مرکز طراحی شده است که ضمن اینکه از خصوصیات و ویژگیهای مدلهای معتبر جهانی بهره جسته، خاص پروژه های سرمایه ای کشور عزیزمان می باشد.

کلمات کلیدی:

پروژه، مدیریت پروژه، جامع، بلوغ، ارزیابی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/73980>

