

عنوان مقاله:

بررسی مدل های بالندگی در مدیریت پروژه و شناسایی خطوط راهنما جهت انتخاب مدل متناسب

محل انتشار:

پنجمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1388)

تعداد صفحات اصل مقاله: 20

نویسندگان:

مهدی کیان پور - کارشناس ارشد مهندسی صنایع، شرکت فراب

احمد نورنگ - استادیار گروه صنایع، دانشگاه امام حسین (ع)

خلاصه مقاله:

در سال های اخیر گرایش به سوی مدل های بالندگی مدیریت پروژه افزایش روز افزونی یافته است. از سال 1986، که CMM منتشر شد، تاکنون بیش از 40 مدل و استاندارد با رویکرد و دامنه های کاربرد مختلف منتشر شده اند. تعدادی از این مدل ها در قالب پروژه های تحقیقاتی کوتاه مدت بوده و برخی نیز توسط شرکت ها و سازمان های معتبر در زمینه مدیریت پروژه انتشار یافته اند. در این میان تعدادی از این مدل ها وجود دارند که دارای محبوبیت و مقبولیت بیشتری نزد جامعه مدیریت پروژه می باشند. تعاریف مختلف از بالندگی سازمانی و پروژه موفق موجب شده است که سازمان هایی که قصد دارند از مدل های بالندگی مدیریت پروژه در راستای تعالی خود استفاده نمایند، در انتخاب مدل مطلوبی که بتواند بیشترین سازگاری را با ساختار سازمان داشته و اثر بخشی مورد انتظار را فراهم نماید، دچار چالش گردند. در نظر گرفتن ویژگی های مشترک مدل های بالندگی، امکان طبقه بندی آنها را در شاخه های مختلف فراهم می آورد و تا حدودی خطوط اولیه را جهت انتخاب مدل مطلوب سازمان ترسیم می کند. در این مقاله سعی شده است تا با بیان مفاهیم بنیادین مدل های بالندگی و بررسی اجمالی ویژگی های آنها، با طبقه بندی انواع مدل های بالندگی از یک سو و بررسی نقاط قوت و ضعف تعدادی از معتبرترین آنها، خطوط اولیه راهنما را برای سازمان ها و شرکت هایی که می خواهند از مدل های بالندگی مدیریت پروژه در راستای ایجاد/بهبود تعالی سازمانی خود استفاده نمایند، ترسیم گردد.

کلمات کلیدی:

مدل های بالندگی مدیریت پروژه، P3M3, PEM, PMMM, CMMI, OPM3

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/74036>

