

## عنوان مقاله:

ارائه مدلی برای مدیریت ناشناخته های ناشناخته بر مبنای استاندارد PMBOK

## محل انتشار:

پنجمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1388)

تعداد صفحات اصل مقاله: 9

## نویسنده:

آرش عامری پور - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت - دانشگاه شهید بهشتی - مدیر بر

## خلاصه مقاله:

در حال حاضر شرکتها و یا سازمانهایی که به پروژه های اکتشافی و تحقیقاتی یا R&D میپردازد فصل جدیدی را در مدیریت ریسک پروژه ها باز کرده اند. در مدیریت ریسک کلاسیک که حوزه Known Unknown ها را پوشش میدهد، سازمانهای بین المللی زیادی از دیرباز تدوین استاندارد ها یا روشهایی را برای مقابله با این گونه از عدم قطعیتها آغاز کرده اند. در برخی از صنایع پروژه های نوینی تعریف میشوند که درصد غالب عدم قطعیتهای پیش روی این پروژه ها در حوزه ناشناخته های نا دانسته یا عدم قطعیتهای نا شناخته قرار میگیرند. استاندارد های موجود مدیریت پروژه قادر به مدیریت ناشناخته های ناشناخته پیش روی این پروژه ها نیستند و از طرفی روشهای نوین برخورد با ناشناخته های ناشناخته نیز به تنهایی پاسخگوی نیازهای مدیریتی این سازمانها نیستند و در عین حال برای سازمانهایی که در مدیریت پروژه های خود روندهای مدیریتی استاندارد و ثابتی دارند تغییر کل سیستم مدیریتی هزینه های گزافی را در پی خواهد داشت از این رو در این مقاله با ارائه مدلی نوین برای ترکیب فرایندهای مدیریت ناشناخته ها با فرایندهای موجود و استاندارد مدیریت پروژه درصد رفع این مسئله با کمترین هزینه و تغییر برآمدم.

## کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک، عدم قطعیت، ناشناخته ناشناخته

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/74074>

