

## عنوان مقاله:

مدیریت سبد پروژه در سازمان های پروژه محور با توسعه روش های ترکیبی دیمتل فازی و فرآیند تحلیل شبکه؛ مطالعه موردی: شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران

## محل انتشار:

سومین کنفرانس بین المللی مدیریت و مهندسی صنایع (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 19

## نویسندگان:

روژین نکویان - دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشکده مهندسی صنایع و سیستم های مدیریت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، تهران، ایران

عطیه کرباسی - دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشکده مهندسی صنایع و سیستم های مدیریت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، تهران، ایران

سیدحسین قدسی پور - استاد گروه تولید صنعتی، دانشکده مهندسی صنایع و سیستم های مدیریت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، تهران، ایران

بابک مریخی - رییس برنامه ریز طرح ها، شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران، تهران، ایران

## خلاصه مقاله:

از مسایل مهم در بحث مدیریت پروژه، انتخاب سبد بهینه پروژه است. در شرکت های پروژه محور به خصوص در شرکت های فعال در بخش نفت، گاز، پتروشیمی و سایر انرژی ها بسیار اهمیت دارد. هرچه تعداد پروژه های ممکن در یک شرکت افزایش یابد اهمیت بحث انتخاب سبد پروژه با توجه به استراتژی های کلی یک شرکت افزایش یافته و دشوارتر خواهد شد. با توجه به سیاست جایگزینی گاز طبیعی به جای سایر سوخت های فسیلی، متقاضیان استفاده از گاز طبیعی افزایش می یابد که با این شرایط پروژه های گازرسانی افزایش یافته و با توجه به محدودیت های منابع انسانی، هزینه ها و سایر محدودیت ها در سازمان، مدیران پروژه مجبور به انتخاب یک سبد پروژه از میان پروژههای پیشنهادی هستند که اهداف سازمان را برآورده نماید. در این پژوهش ابتدا شاخص های اولیه ای طبق چشم انداز، ماموریت و اهداف شرکت استخراج شده و طبق پرسشنامه دیمتل فازی میزان تاثیرپذیری و تاثیرگذاری این شاخص ها به دست می آید. در ادامه با ترکیب مدل دیمتل فازی و فرآیند تحلیل شبکه، استفاده از اوزان مدل دیمتل در مدل فرآیند تحلیل شبکه موجب استخراج سریع تر نظر خبرگان شده است، همچنین از پرسشنامه های طولانی و زمان گیر مدل فرآیند تحلیل شبکه اجتناب می شود. در نهایت نیز به کمک این مدل ترکیبی سبدهای از پروژه های این شرکت مطابق اهداف ارایه شده است.

## کلمات کلیدی:

سبد پروژه، مدیریت سبد پروژه، سازمان های پروژه محور، استراتژی های سازمان

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/757172>

