

## عنوان مقاله:

طراحی، اجرا و ارزشیابی نظام برنامه ریزی عملیاتی مسیله محور در دانشگاه علوم پزشکی همدان

## محل انتشار:

یازدهمین کنفرانس بین المللی حسابداری و مدیریت و هشتمین کنفرانس کارآفرینی و نوآوری های باز (سال: 1397)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

## نویسندگان:

زهرا طوسی - کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی. دفتر ستاد برنامه دانشگاه علوم پزشکی همدان. همدان. ایران

سعید بشیریان - استادیار، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی همدان، ایران

علیرضا کاظمی - استادیار، دانشکده پیراپزشکی، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران

## خلاصه مقاله:

مقدمه: در راستای ایجاد تحول در شیوه برنامه ریزی از جامع به مسیله محور، این پژوهش با هدف استقرار برنامه ریزی عملیاتی مسیله محور از طراحی تا اجرا و ارزشیابی در دانشگاه علوم پزشکی همدان، انجام شد. روش اجرا: این پژوهش کیفی مقطعی بود. برنامه ریزی مسیله محور با ویژگی های تدوین و اجرای بسته های اجرایی، تعیین اهداف کلان و راهبردهای متناظر، برش سالانه اهداف کمی، منابع مالی موردنیاز هر برنامه، تعیین شرح عملیات هر برنامه و پیش بینی اعتبار موردنیاز اجرا گردید. در مجموع 249 پروژه توسعه ای و جاری تعریف و 47 پروژه توسعه ای از بین آنها بعنوان پروژ ههای اصلی دانشگاه انتخاب شدند و سپس جهت پایش و ارزشیابی اجرای برنامه ها، سامانه مدیریت راهبردی و عملیاتی دانشگاه طراحی شد و تحقق اهداف و پیشرفت پروژه های اصلی، توسط سامانه بصورت دوره ای سنجیده شد و تا اجرای کامل برنامه ها، پیگیری بعمل آمد. یافته ها: یافته ها نشان داد که تلفیق روش جدید برنامه ریزی با سامانه پایش برنامه ها، به نحو چشمگیری در پیشرفت و تحقق اهداف موثر بوده، بطوریکه از 47 پروژه اصلی توسعه ای، 74/4% تحقق مطلوب و 25/6% تحقق نسبی داشته اند. بحث و نتیجه گیری: طراحی برنامه ها به روش مسیله محور و ارزشیابی آن از طریق سامانه، موجب پیشرفت مطلوب تر، کنترل بهتر و تسهیل در دستیابی به اهداف می گردد. لذا توصیه می شود که در برنامه ریزی سازمان ها این مدل برنامه ریزی استفاده شود.

## کلمات کلیدی:

برنامه ریزی، پایش، ارزشیابی

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/777789>

