

عنوان مقاله:

انتخاب، رتبه بندی و تشکیل سبد استراتژیک پروژه در شرایط اقتصاد مقاومتی با روش ترکیبی دیمتل (DEMATEL) و تحلیل پوششی داده ها (DEA) در طرح های توسعه شرکت ملی فولاد ایران

محل انتشار:

نخستین کنفرانس ملی تحقیق و توسعه در مدیریت و اقتصاد مقاومتی (سال: 1397)

تعداد صفحات اصل مقاله: 22

نویسندگان:

وحید روح العلم - گروه مهندسی صنایع، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی اصفهان، ایران

ام البنین یوسفی - گروه مهندسی صنایع، دانشگاه مالک اشتر، اصفهان، ایران

خلاصه مقاله:

مدیریت سبد استراتژیک پروژه رویکردی ترکیبی برگرفته از بالاترین سطح دانش مدیریت پروژه با نگرش انتخاب استراتژیک پروژه ها می باشد. نقطه تمرکز و قدرت این روش، انتخاب و مدیریت ترکیبی از پروژه ها با هدف دستیابی به بهینگی در راستای برنامه ریزی استراتژیک سازمان و پوشش خطر مورد انتظار می باشد. به بیانی دیگر، هدف طراحی سبد پروژه هایی است که بتوانند دستیابی سازمان به اهداف استراتژیک خود از پروژه ها را با ریسک مورد پیش بینی، تسهیل نماید. در این فرآیند گزینش پروژه های مناسب، تخصیص صحیح منابع محدود سازمان، تحمیل حداقل ریسک پروژه ها به سازمان، تحقق بیانیه های تاکید شده در نقشه استراتژیک سازمان، حداکثر نمودن سودآوری، تنظیم انتظارات در انتخاب ها از منظر محدودیت های اقتصادی و سیاست های انقباضی ایجاد هماهنگی و توسعه هم افزایی در مجموعه سبد پروژه های سازمان و در نهایت تامین سلامت در روابط درون و برون سازمانی میان مدیران پروژه ها از جمله مهمترین مبانی نظری ایجاد و توسعه یافتگی این روش می باشد. در این تحقیق، محقق سعی نموده در پروژه های توسعه شرکت ملی فولاد ایران (UISCO) که از این پس سازمان نامیده می شود به کمک روش دیمتل شاخص های موثر در تحقق عوامل محدودیت های فوق را انتخاب و کل پروژه ها را که همان واحدهای تصمیم گیری می باشند را وزن دهی و با بهره گیری از تکنیک تحلیل پوششی داده ها (DEA)، پروژه ها را رتبه بندی و سبد استراتژیک و بهینه پروژه ها را با روش ترکیبی تشکیل دهند، به گونه ای که استراتژیک ترین تصمیمات و سیاست ها در راستای جهت گیری های سازمان جهت تحقق اهداف خرد وکلان در نظر گرفته شده و موارد در طرح ریزی ها لحاظ گردد.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، سبد بهینه استراتژیک پروژه، ریسک پروژه، پوشش خطر، تحلیل پوششی داده ها

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/787722>

