

عنوان مقاله:

بررسی شاخصه های مدیریت ریسک برون سپاری پروژه های عمرانی شهرداری (مطالعه موردی: شهرداری ورامین)

محل انتشار:

سومین همایش ملی عمران، معماری، شهرسازی و مدیریت انرژی (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسنده:

سمانه دهقانی - کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه آزاد اسلامی واحد اردستان

خلاصه مقاله:

امروزه یک پروژه در چرخه عمر خود با مخاطرات و ریسکهای فراوانی مواجه میشود که در صورت مواجه با هر یک از آنها باید نتایج ناشی از آنها ارزیابی و بررسی شود. مدیریت ریسک فرآیند نظام یافته ی شناسایی، تحلیل و واکنش به ریسک پروژه است. پروژه های عمرانی، شاید بیش از سایر انواع پروژه ها تحت تاثیر ریسکها هستند و گزارشات زیادی در خصوص ضعف عملکرد اینگونه از پروژه ها به علت تاخیرات زمانی و افزایش هزینه ها که عمدتا بدلیل عدم مدیریت صحیح ریسکها بوده، در دست است. این مورد عمدتا به دلیل ماهیت پروژه های عمرانی است یکی از مشکلاتی که مدیران پروژه با آن درگیر هستند شناسایی و اولویت بندی ریسک ها جهت اختصاص صحیح منابع و زمان برای آنها می باشد. در این پایاننامه با استفاده از تجربیات محقق، مطالعه مقالات مرتبط، مطالعه پروژه های مشابه و مشاوره با صاحبانظران و خبرگان حوزه مدیریت ریسک و مدیریت پروژه 43 عنوان ریسک مرتبط با پروژه های شهرداری شناسایی شد و به تفکیک فازهای پروژه شامل مراحل استقرار، طراحی، تخمین بودجه، ساخت، پشتیبانی و تحویل دهی دسته بندی شد. سپس با استفاده از تکنیک دیمتل و فرایند تحلیل شبکه ای به رتبه بندی این ریسکها پرداخته میشود. جهت بالا رفتن دقت رتبه بندی، در این پژوهش از سه معیار شدت، احتمال وقوع و احتمال کشف استفاده شده است. این پژوهش در پروژه های شهرداری ورامین اجراء شده، که نتیجه آن شناسایی و ارزیابی ریسکها به تفکیک فازهای اجرای پروژه است. نتایج تحقیق نشان میدهد بیشتر ریسکها در مرحله استقرار پروژه مربوط به عدم توانایی مدیر پروژه، در مرحله طراحی بالاترین اولویت ریسک متعلق به ریسک عدم دقت و صحت طراحی، در مرحله تخمین بودجه، هزینه پروژه، در مرحله ساخت مربوط به برونسپاری و در نهایت در مرحله تحویل دهی، تقاضای نامحدود بهره بردار به عنوان ریسک های بالا اولویت بیشتر تعیین شدند.

کلمات کلیدی:

ریسک، دیمتل، فرایند تحلیل شبکه ای، پروژه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/789343>

