

عنوان مقاله:

شناسایی و اولویت بندی عوامل موثر بر کاهش هزینه های فرآیند تولید با استفاده از رویکرد تحلیل سلسله مراتبی (مطالعه موردی: شرکت ایران پاش ارومیه)

محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی مدیریت و کسب و کار (سال: 1397)

تعداد صفحات اصل مقاله: 29

نویسندگان:

وحید آقازاده - کارشناسی ارشد مدیریت دولتی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ارومیه

مهسا خدایارطسمالو - کارشناسی ارشد مدیریت دولتی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ارومیه

خلاصه مقاله:

در دنیای امروزه، رقابت میان بنگاه های اقتصادی به صورت مداوم در حال افزایش است. مهم ترین هدف این بنگاه هاتامین نیازهای مشتریان و کسب رضایت آنها می باشد. یکی از عوامل موثر در کسب رضایت مشتریان حداقل بودن قیمت محصول یا خدمات ارائه شده می باشد. نمونه مطالعه موردی در پژوهش حاضر، شرکت تولیدی صنعتی ایران پاش می باشد. شرکت ایرانپاش تولیدکننده بزرگترین مخازن پلیاتیلن یکپارچه در جهان در سال 1366 به مدیریت دکتر میرقاسم میرزاده در ارومیه تاسیس شده است. این شرکت در حدود 600 نوع محصول مختلف را تولید می کند. شرکت ایرانپاش عضو انجمن جهانی روتاری مدلینگ بوده و نام این شرکت به عنوان بزرگترین تولیدکننده مخازن پلیاتیلن یکپارچه در جهان در کتاب رکوردهای گینس به ثبت رسیده است. عمده محصولات این شرکت از طریق فرایندهای ساخت و تولید بدست می آیند. لذا به منظور افزایش قدرت رقابتی و کسب سهم بیشتری از بازار توسط سازمان مذکور، به شناسایی و اولویت بندی عوامل موثر بر کاهش هزینه های فرایند تولید در این شرکت پرداخته شده است. برای شناسایی عوامل اثر گذار بر کاهش هزینه های تولید، از مطالعات کتابخانه ای، اسناد موجود و مصاحبه با مدیران و کارشناسان بهره جسته شده است. برای اولویت بندی عوامل موثر بر کاهش هزینه های فرایندهای تولید، داده هایی با توزیع پرسشنامه بین مدیران و کارشناسان مطلع از فرایندهای تولید، جمع آوری شده است. داده های استخراج شده از طریق فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) و نرم افزار Expert Choice مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته اند. نتایج بدست آمده از تحقیق حاضر، در سازمان مورد مطالعه، حاکی از آن است که موثرترین عامل بر کاهش هزینه های فرایند تولید در شرکت ایران پاش ارومیه، عامل تجهیزات و ماشین آلات با میزان اثر گذاری 54.4 درصد می باشد. دومین عامل مواد اولیه با میزان اثر گذاری 31.1 درصد، سومین عامل منابع انسانی با میزان اثر گذاری 9.7 درصد و آخرین عامل اثرگذار بر کاهش هزینه های فرایند شیوه های مدیریت با میزان تاثیر 4.8 درصد می باشد.

کلمات کلیدی:

کاهش هزینه، فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)، شرکت ایران پاش

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/828324>

