

عنوان مقاله:

تسهیل گری توسعه کسب وکارهای دانش بنیان با استفاده از مبانی ساختار شکست کار منطبق با استاندارد PMBOK (مطالعه موردی): پارک علم فناوری دانشگاه تربیت مدرس

محل انتشار:

کنفرانس ملی رهیافت های نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری (سال: 1397)

تعداد صفحات اصل مقاله: 12

نویسندگان:

مهران بیانی - دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی مدیریت ساخت دانشگاه مهر البرز کارشناس واحد فنی عمرانی پارک علم فناوری مدرس

شایان حجت پناه - تدریسار کارشناسی ارشد مدیریت پروژه ساخت دانشگاه مهرالبرز

محمد معهود - تدریسار کارشناسی ارشد مدیریت پروژه ساخت دانشگاه مهرالبرز

خلاصه مقاله:

چشم انداز پارک علم فناوری دانشگاه تربیت مدرس، تسهیل گری توسعه کسب وکارهای دانش بنیان از طریق تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی دانشگاه به منظور تبدیل شدن به قطب کارآفرینی نوآورانه در سطح ملی، همراه با نقش آفرینی در سطح بین المللی می باشد. فلذا در این مقاله به بررسی ساختار شکست وظایف فعالیت های کارکنان پارک علم فناوری مدرس پرداخته می شود. هدف اصلی این مقاله ارایه پیشنهاد برای ایجاد اجرایی کردن یک ساختار پروژه محور برای این سازمان می باشد که بتوان به کمک آن فعالیت ها وظایف مشخص شده برای کارکنان را به صورت برنامه تعریف کرده تا اهداف اصلی سازمان به عنوان یک پروژه مطرح شوند. در این راستا برای رسیدن به هدف اصلی، از کارکنان این سازمان پرسش پاسخ به عمل آمد بر اساس وظایف کارهای محوله به آنان، ماتریس مسیولیت هر واحد از این سازمان، نمودار وزنی فعالیت های هر واحد ساختار شکست آن به صورت یک چارت سازمانی آماده گردید. در نهایت ساختار شکست وظایف این سازمان که به صورت ساختار وظیفه ای می باشد از دیدگاه منطبق با استاندارد PMBOK موردبررسی قرار گرفت برخی معایب آن مشخص گردید برای اصلاح بهبود آن، با ذکر دلایل، قالب جدیدی از ساختار شکست کار فعالیت برای پارک علم فناوری مدرس پیشنهاد گردید تا در آیندهای نزدیک شاهد برقراری ارتباط، تعامل موثر کارآمد دانشگاه، صنعت جامعه ارتقای پژوهش های کاربردی در حوزه صنعت باشیم.

کلمات کلیدی:

پارک علم فناوری، کسب وکارهای دانش بنیان، ساختار شکست کار، ساختار وظیفه گرا، وظایف کارکنان، استاندارد PMBOK، چارت سازمانی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/839033>

