

عنوان مقاله:

نقش حاکمیت پروژه در عملکرد پروژه های ملی- مذهبی کشور (مطالعه موردی- پروژه احداث مصل)

محل انتشار:

چهاردهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1397)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

علیرضا سیاوش پور - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه ساخت، دانشگاه تربیت مدرس، تهران

محمدحسین صبحیه - دانشیار گروه مدیریت پروژه ساخت، دانشگاه تربیت مدرس، تهران

مجتبی عزیزی - استادیار گروه مدیریت پروژه ساخت، دانشگاه تربیت مدرس، تهران

خلاصه مقاله:

ناکامی در دستیابی به اهداف زمانی، هزینه‌های کیفی تعریف شده برای بسیاری از پروژه ها در سالهای اخیر سبب گردید تا محققان در ریشه یابی دلایل ناکامی به راهکارها رویکردهای متفاوتی برای مدیریت اینگونه پروژه ها دست یابند. یکی از تاثیرگذارترین راهکارهای موثر در بهبود عملکرد پروژه ها، توجه به حاکمیت پروژه است. حاکمیت پروژه به جنبه های مختلف عملکرد سازمانی در هسته اصلی آن به حکمرانی خوب اشاره دارد دربردارنده شفافیت پاسخگویی بیشتر در فرآیند تصمیم گیری است. به بیان دیگر، حاکمیت به نقشها، مسیولیت ها، چارچوب تصمیم سازی، پاسخگویی، پیاده سازی استراتژیهای سازمان عملکرد مربوط میگردد. هدف از این پژوهش که با تحلیل محتوای مصاحبه های کیفی انجام شده است بررسی نقش حاکمیت پروژه در عملکرد پروژه های بزرگ عمرانی است. یافته های مطالعه پروژه احداث یکی از مصلاهای مهم کشور که انجام موفق آن اهمیت بسیاری برای برگزاری مراسم ملی-مذهبی ایران دارد نشان میدهد ضعف در مدل حاکمیت پروژه منجر به نتایج نامطلوبی همچون فقدان ساختار سازوکار نظارت پاسخگویی، تصمیم گیری غیر شفاف بدون پشتوانه تخصصی، تکرار مستمر اشتباهات، اولویت اهداف فردی بر جمعی، دخالت مستقیم طرفهای درگیر موارد دیگری میشود که باعث میشوند پروژه با تاخیرات زمانی سرریز هزینه زیاد کاهش کیفیت مواجه شود.

کلمات کلیدی:

عملکرد پروژه، حاکمیت پروژه، پروژه های ملی- مذهبی، مدیریت پروژه، صنعت ساخت

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/843645>

