

عنوان مقاله:

تدوین سبد پروژه های مرکز رشد و نوآوری دانشگاه امیرکبیر با استفاده از روش SAW

محل انتشار:

کنفرانس بین المللی نوآوری در مدیریت کسب و کار و اقتصاد (سال: 1397)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

نویسندگان:

سجاد مرادزاده - دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشکده مهندسی صنایع و سیستم های مدیریت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، تهران، ایران

مهدی دل آرام - دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشکده مهندسی صنایع و سیستم های مدیریت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، تهران، ایران

سید حسن قدسی پور - استاد، دانشکده مهندسی صنایع و سیستم های مدیریت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

امروزه سازمانها همواره در تلاشاند سبد پروژه های خود را در مسیر دستیابی به اهداف سازمان خود به گونه ای شکل دهند که بیشترین ارزش مطابق با اهداف راهبردی سازمان را برایشان ایجاد کند. وجود پروژه های مختلف و معیارهای متعدد، انتخاب پروژه های با اولویت بالا را دشوارتر از قبل کرده و سازمان های پروژه محور ناچارند از روش های کمی برای انتخاب پروژه های با اولویت بالا استفاده کنند. مرکز رشد و نوآوری دانشگاه صنعتی امیرکبیر نیز به علت ماهیت خود از این مورد مستثنی نیست. از این رو در این مقاله، روشی مناسب بر پایه مبانی مدیریت پورتفولیو و روش های تصمیم گیری کمی به منظور تشکیل و اولویت بندی سبد پروژه های مرکز رشد و فناوری دانشگاه صنعتی امیرکبیر ارائه شد. در ابتدا، پس از دسته بندی پروژه های شرکت بر اساس اطلاعات داده شده، به ذکر معیارهای مرکز رشد و فناوری در انتخاب پروژه ها پرداخته شد و سپس با ایجاد پرسشنامه ای به طرح سوال از خبرگان در مورد وزن معیارها پرداختیم. در ادامه پاسخ های کیفی بدست آمده با تشکیل ماتریس مقایسات زوجی و نرمالیزه کردن هر یک از آنها، به داده های کمی تبدیل شد و وزن معیارها بدست آمد. در ادامه با استفاده از روش SAW وزن پروژه ها بدست آورده شد. در نهایت با چینش پروژه ها بر اساس بیشترین وزن، سبد پروژه سازمان تشکیل داده شد.

کلمات کلیدی:

سبد پروژه، وزن پروژه، پورتفولیو، معیار، روش SAW

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/854854>

