

## عنوان مقاله:

تحلیل ساختار استاندارد مدیریت PMBOK در کنترل هزینه و بررسی تاثیر آن در مدیریت پروژه های عمرانی (مطالعه موردی: پروژه تقاطع فتح -ایران خودرو)

## محل انتشار:

همایش بین المللی افق های نوین در مهندسی عمران، معماری و توسعه شهری (سال: 1397)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

## نویسندگان:

علی برخورداری - دانشجوی کارشناسی ارشد، مهندسی عمران، گرایش مدیریت ساخت، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد صفادشت

علیرضا لrk - استادیار، مهندسی عمران، گرایش مدیریت ساخت، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد صفادشت

عبد الرسول تلوری - دانشیار، مهندسی عمران، گرایش مهندسی منابع آب و هیدرولوژی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اهواز

## خلاصه مقاله:

یکی از مهم ترین مسائل در پیاده سازی استانداردها، بهره برداری منطقی از آنها براساس هزینه و زمان انجام پروژه می باشد. استاندارد PMBOK، با ایجاد ساختارهایی در بخش های کلیدی پروژه ها، در جهت تطابق با شاخص های مورد نظر و میزان موفقیت در پیاده سازی شاخص ها که امری بسیار حیاتی برای پروژه است، کمک شایانی نموده است. در این پژوهش، با انتخاب پروژه تقاطع غیرهمسطح فتح ایران خودرو بعنوان مطالعه موردی، با استفاده از مطالعات و مشاهدات عواملی که منجر به تولید هزینه اضافی در پروژه می شود، به ارزیابی این مسئله پرداخته شده است. روش تحقیق استفاده از کتابها و مستندات علمی مندرج در پایگاه های اطلاعاتی و روش پیمایشی و نظرسنجی به روش طیف پنج گانه لیکرتمی باشد. پس از مشخص نمودن عوامل و مولفه های مستقل و وابسته تحقیق در رابطه با عوامل مهم ایجاد هزینه اضافی قابل کنترل در پروژه تقاطع غیرهمسطح فتح ایران خودرو تهران و تعیین نظرات گروهی از طریق پرسشنامه و روش - کیفی، به تعیین پایایی و روایی فاکتورهای شناسایی شده، پرداخته شد. نتایج تحقیق نشان داد که عواملی از قبیل عدم اختصاص بودجه کافی از طرف دولت در طول انجام پروژه و تاخیر در پرداخت مطالبات پیمانکار به دلیل ضعف در رسیدگی به اسناد مالی و برآورد ناصحیح (کم یا زیاد) مبلغ پیمان پروژه تقاطع و عدم قیمت دهی مناسب پیمانکاران جهت برنده شدن در مناقصه (ارجحیت گرفتن کار به انجام صحیح آن) و کمبود نیروی متخصص و مدیریت ضعیف کار و به تعویق افتادن پروژه در صورت پرداخت نشدن صورت وضعیت موقت و کیفیت بد اجرا که سبب دوباره کاری می شود و تغییرات ضمن اجرای کار از طرف کارفرما و عدم دقت در ابلاغ دستور کارها و در نظر نگرفتن بار مالی آنها مهم ترین مواردی است که در ایجاد هزینه اضافی در پروژه مورد مطالعه تاثیر خواهد داشت.

## کلمات کلیدی:

ساختار استاندارد PMBOK، کنترل هزینه، پروژه عمرانی، تقاطع فتح ایران خودرو

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/901744>

