

عنوان مقاله:

ارائه الگوی ارزیابی و پیاده سازی بلوغ سازمانی مدیریت پروژه برای شرکت های پیمانکاری EPC (مطالعه موردی)

محل انتشار:

اولین کنفرانس بین المللی ایده های نوین پژوهشی در مدیریت و مهندسی صنایع (سال: 1398)

تعداد صفحات اصل مقاله: 19

نویسندگان:

شهاب صولتی - دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه جامع امام حسین (ع)، تهران، ایران

سیدرسول حسینی بهارنچی - استادیار گروه مهندسی صنایع دانشگاه جامع امام حسین (ع)، تهران، ایران

سهیل امامیان - استادیار گروه مهندسی صنایع دانشگاه جامع امام حسین (ع)، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

امروزه مسئله عمده مطرح در حیطه مدیریت پروژه بیش از آنکه تکنیک های خاص مدیریت پروژه ها باشد نحوه نهادینه سازی مدیریت پروژه در سازمان های پروژه محور و بهره مندی از مزایای درازمدت ناشی از آن است. کیفیت انجام فعالیت های مدیریت پروژه نقش موثری در موفقیت یا شکست پروژه ها دارد. به خصوص در سازمان های پروژه محور با پروژه های بزرگ این موفقیت یا شکست بسیار هویداست. در این راستا مدل های بلوغ مدیریت پروژه می توانند به عنوان ابزار مناسبی در جهت کمک به صحت و کیفیت فعالیت های مدیریت پروژه به سازمان ها کمک نمایند هدف ما در این تحقیق طراحی یک الگوی بلوغ سازمانی مدیریت پروژه متناسب با شرایط گروه تخصصی نیروگستر است. بدین منظور ابتدا به بررسی مدل های بلوغ معتبر جهانی پرداخته و از مفاهیم پیکره دانش مدیریت پروژه PMBOK استاندارد ایزو 10006 و 21500 و مدل P3M3 به صورت خاص و سایر مدل های بلوغ به صورت کلی به عنوان پایه ای جهت تدوین الگوی متناسب با نیازهای گروه تخصصی نیروگستر استفاده نموده ایم. در همین راستا الگویی با 59 شاخصه در 8 گروه فرایندی طراحی و روایی آن بررسی شد، و در قالب پرسشنامه در اختیار جامعه هدف در سازمان مورد مطالعه قرار گرفت. در نهایت بر اساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه ها که به سنجش میزان اهمیت هر یک از مولفه ها پرداخته، این نتیجه حاصل شد که همه 59 مولفه مطرح شده در قالب 8 حوزه کارکردی مدیریت پروژه را میتوان به عنوان ابعاد الگوی بلوغ منظور نمود. نتایج این تحقیق که با روش توصیفی - پیمایشی انجام شده است، میتواند زمینه های جهت بهبود فرآیند مدیریت پروژه در این سازمانها در راستای برآورده سازی نیازمندی های مطلوب و خواسته های مشتریان و ذینفعان آنها فراهم نماید.

کلمات کلیدی:

سازمان های پروژه محور، بلوغ مدیریت پروژه، PMBOK، الگوی ISO21500، P3M3

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/954986>

