

عنوان مقاله:

مدیریت ریسک در طرح فاضلاب شهری بر اساس استاندارد پم باک (مطالعه موردی: شهربندر امام خمینی (ره))

محل انتشار:

اولین کنفرانس بین المللی مهندسی عمران، معماری و بازآفرینی شهری (سال: 1398)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسندگان:

فرزان عباسیان - دانشگاه آزاد اسلامی واحد بین المللی خرمشهر خلیج فارس، خرمشهر، ایران

سمیرا اسدی - مدیریت تکنولوژی اطلاعات (سیستم ها)، عضو هیات علمی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

امروزه افزایش هزینه و پیچیدگی های موجود در پروژه ها از یک سو و افزایش عدم قطعیت و ریسک های موجود در مسیر انجام پروژه از سوی دیگر باعث شده است که مدیران پروژه به منظور کاهش خطرپذیری و انحراف پروژه از اهداف تعیین شده، استفاده از مدیریت ریسک را در برنامه ریزی و کنترل پروژه سرلوحه فعالیت های خود قرار دهند. مدیران ارشد سازمان ها همواره به دنبال راهکارهایی هستند که پروژه ها را در قالب زمان، کیفیت و بودجه ی تعیین شده به اتمام برسانند. طرح اجرای عملیات فاضلاب شهر بندر امام به عنوان یک پروژه ی استانی درگیر با سایر نهادهای شهری و عمرانی از مقوله ی مدیریت ریسک ها بی نیاز نخواهد بود. در پژوهش حاضر به بررسی مبحث مدیریت ریسک در پروژه ی فاضلاب بندر امام از منظر کارفرما بر اساس استاندارد PMBOK پرداخته شده است. ابتدای امر بدلیل تعدد ریسک های موجود از روش طوفان ذهنی در امر شناسایی و گزینش مهمترین ریسک ها بهره برده شد. سپس بدلیل ماهیت چند معیاری بودن ریسک های شناسایی شده از روش تحلیل سلسله مراتبی AHP برای اولویت بندی ریسک ها بهره گرفته شد. در نهایت با محدوده بندی ریسک های اولویت بندی شده، بحرانی ترین ریسک ها جهت انتخاب استراتژی پاسخ گویی به ریسک از دید کارفرما در چارچوب چهار شیوه ی پاسخ به ریسک توصیه شده در استاندارد PMBOK مرجع انتخاب شدند. از آنجا که عدم قطعیت به عنوان جزء لاینفک مدیریت ریسک در انتخاب نوع پاسخ به ریسک نیز با اعمال نظرات غیر عینی و تجربی نمود پیدا می کند، در انتخاب و اعمال شیوه پاسخ به ریسک از روش طوفان ذهنی با اجماع نظر مجریان طرح و نمایندگان کارفرما در پروژه جهت کسب نتایجی با کمترین میزان خطا بهره جسته شد. در نهایت بحرانی ترین ریسک ها در گروه ریسک های بیرون سازمانی و فنی مشخص شدند. با توجه به عدم امکان دخالت قطعی در رفع درون سازمانی این ریسک ها بیشترین پاسخ های داده شده از سوی کارشناسان امر بر محور انتقال و تعدیل بدست آمد. جهت کنترل و نظارت ادامه پروژه پس از گزینش پاسخ ها، با استفاده از روش ارزش کسب شده میزان انحراف هزینه ای و برنامه ای پروژه با ارائه دلایل این انحرافات محاسبه شد.

کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک، مدیریت ریسک طرح فاضلاب بندر امام، تحلیل ریسک، پاسخگویی به ریسک

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/975854>

