

عنوان مقاله:

مروری بر زنجیره تامین صنایع پیچیده مرتبط با صنایع دفاعی در جهان

محل انتشار:

فصلنامه مدیریت زنجیره تامین، دوره 21، شماره 62 (سال: 1398)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسندگان:

محمد حسین کریمی گوارشکی - عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی مالک اشتر-دانشکده مدیریت و مهندسی صنایع

علی نظری رستمی - کارشناس ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت ایران

سید جواد حسینی - کارشناس ارشد مهندسی صنایع -دانشگاه صنعتی امیرکبیر

خلاصه مقاله:

در دهه گذشته یکی از راهبردهای اصلی در صنایع دفاعی، استفاده از ظرفیت موجود در شبکه همکاران داخلی و بیرونی بوده است تا با واگذاری فعالیت های غیرحساس خود به سایرین بتوانند تمرکز خود را بر فرآیندهای کلیدی خود قرار دهند. اما از طرفی عمده محصولات دفاعی ماهیتی پیچیده داشته و از تیراژ کم برخوردارند. این مسئله شبکه را با چالش مواجه می سازد، زیرا از یک طرف تنوع محصولات و قطعات و از طرف دیگر تیراژ کم آنها جذابیت همکاری را از طرف تامین کنندگان و صنایع دفاعی تحمیل کند. یکی از راهکارهایی که می توان برای رفع این مشکل استفاده کرد، استفاده از بهترین تجربیات صنایع پیچیده در جهان در این زمینه است. شرکت هایی که توانسته اند به خوبی بر این چالش ها فائق آیند و در بحث راهبرد زنجیره تامین و مدیریت شبکه همکاران رویکردهای نوینی را در پیش بگیرند و علاوه بر کاهش هزینه های مالی، زمان و هزینه توسعه را نیز کاهش داده و از شبکه همکاران قوی و وفادار بهترین بهره را ببرند. در این راستا با استفاده از روش اکتشافی به بررسی رویکردهای شرکت های بزرگ در این زمینه مانند تویوتا، بوئینگ، ایرباس، امبرائر پرداخته شد. نتیجه بررسی ها نشان داد که شرکت ها برای غلبه بر این چالش ها به دنبال محصولات ماژولار، عمودی سازی ساختار زنجیره تامین و ماژولار کردن آن، زنجیره تامین چند حلقه ای و هستند

کلمات کلیدی:

زنجیره تامین، همکاری، صنایع پیچیده، تامین کننده

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/977087>

