

عنوان مقاله:

الگوی تحلیل و ارزیابی استراتژی هلدینگ (مطالعه موردی هلدینگ فناپ)

محل انتشار:

سیزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت استراتژیک (سال: 1398)

تعداد صفحات اصل مقاله: 10

نویسندگان:

سمانه شاهدخواه - کارشناسی ارشد رشته مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی دانشگاه علامه طباطبائی

وحید خاشعی و رنامخواستی - عضو هیات علمی دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبائی

خلاصه مقاله:

در این پژوهش کلیه فعالیت های کلیدی هلدینگ فناوری اطلاعات و ارتباطات پاسارگاد آریان (فناپ) مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته و تحلیل و ارزیابی استراتژی هلدینگ طبق الگوی ذیل در مورد هر کدام از فعالیت ها انجام شده است: 1) سیمای استراتژیک شرکت: تبیین وضعیت موجود، مأموریت و رسالت، اهداف، استراتژی ها و برنامه های فعالیت های شرکت مادر، شرکت های تابعه و وابسته 2) بررسی و تحلیل ارزش ها و ذینفعان کلیدی 3) تحلیل منابع، توانمندی ها و قابلیت های کلیدی فعالیت 4) تجزیه و تحلیل محیط کلان فعالیت 5) تحلیل بازار و مشتریان فعالیت شرکت های تابعه 6) تحلیل رقبا و صنعت شرکت های تابعه 7) آینده پژوهی فعالیت های شرکت های تابعه و معرفی فرصت های سرمایه گذاری 8) نتیجه گیری و پیشنهادات؛ در این پژوهش تحلیل و ارزیابی استراتژی هلدینگ به روش آمیخته صورت گرفته است. این روش ترکیبی از روش های کیفی و کمی است. روش جمع آوری اطلاعات با استفاده از روش های مطالعه اسنادی و مدارکی، مصاحبه عمیق با مدیران اسبق و فعلی هلدینگ و خبرگان صنعت مربوطه بوده است. همچنین داده های مالی به روش های تجزیه و تحلیل کمی مورد بررسی قرار گرفتند. در روش های ترکیبی و آمیخته، روش های کیفی و کمی مکمل یکدیگر می باشند و اعتبار یکدیگر را تصدیق و یا تکذیب می کنند. با توجه به بررسی های انجام شده، در مجموع می توان نتیجه گرفت که هلدینگ فناپ باید با به روزآوری برنامه استراتژیک هلدینگ (شامل چشم انداز، مأموریت ها، راهبردها، اهداف و برنامه های اقدام) و ارائه برنامه خروج از سرمایه گذاری های زیانده، کم بازده و خارج از استراتژی هلدینگ، دست به چابک سازی خود بزند. همچنین برای موفقیت در آینده، استراتژی سرمایه گذاری هلدینگ فناپ باید بر اساس همگامسازی با روندهای آینده طراحی گردد.

کلمات کلیدی:

الگوی تحلیل و ارزیابی استراتژی هلدینگ، هلدینگ فناوری اطلاعات و ارتباطات پاسارگاد آریان (فناپ)، فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/978600>

